

南海区环境保护产业协会会长朱斌： 推动环保企业数字化转型 用科技力量守护绿水青山



今年是“绿水青山就是金山银山理念”提出20周年，同时也是“双碳”目标提出5周年，是新时代生态文明建设的关键时期，环保产业肩负着重要使命。

在今天的全国两会上，政府工作报告明确提出，协同推进降碳减污扩绿增长，加快经济社会发展全面绿色转型。进一步深化生态文明体制改革，统筹产业结构调整、污染治理、生态保护、应对气候变化，推进生态优先、节约集约、绿色低碳发展。

南海环保产业会迎来哪些发展机遇和挑战？南海环保企业如何用科技力量守护绿水青山？南海环保产业协会如何推动行业可持续发展？就上述问题，南海融媒专访了南海区环境保护产业协会会长、广东柯内特环境科技有限公司董事长兼总经理朱斌。

携手多方力量 探索“存量市场”下产业发展“路径图”

3月8日，在十四届全国人大三次会议第二场“部长通道”上，生态环境部部长黄润秋现场展示了两块从北京市的大气环境监测仪上取下的滤膜，他表示，十年间，北京的PM2.5浓度从80.6降到了30.5，下降幅度达到62%，滤膜也从黑变到了白。和北京一样，这十年全国的生态环境也发生了根本性、转折性的变化。

深耕环境保护行业20多年的朱斌，在看到这些变化时，不禁感慨：“这是一个非常伟大的成就，但也从侧面说明，环保产业的发展已经达到一定高度，未来会慢慢进入‘存量市场’时代。”

如何理解“存量市场”时代？“原来只要成立一家环保公司，就会有活干，有饭吃，因为入行门槛低，客户需求大，现在转入‘存量市场’，就意味着有核心竞争力、有前瞻性的企业，才能有足够的生存空间和资源。”朱斌说，这就要求环保企业要重构增长方式，包括改变商业模式、

重视技术储备工作等。协会也会携手会员企业、友好商协会等多方力量，一起探索“存量市场”时代下产业发展“路径图”，推动环保产业实现可持续发展。

朱斌介绍，2025年，协会主要聚焦“链接”来开展工作。一方面，设立南海区环境保护产业协会镇街办事处，让会员企业能通过协会这座“桥梁”，直接链接镇街环保办等一线的需求。另一方面，链接多方资源，持续举办环境治理技术、清洁生产等专业技术对接会，让供需双方互相加深了解，形成共识，从而促进项目快速落地。此外，协会还将为会员企业和新技术建立链接，例如邀请在“存量市场”环境下仍然有增长的企业分享增长“秘诀”，包括推介新技术、推荐新商业模式等。

“希望通过一系列的‘链接’工作，在助力会员企业实现新增长的同时，能进一步为南海区生态环境保护筑牢保障防线，为南海的经济发展贡献环保产业的力量。”朱斌说。



■朱斌(左)接受南海融媒记者采访。

站在更高的高度看未来 引导会员企业应用新技术

在访谈中，朱斌反复提及，环保企业要在“存量时代”重构增长方式，就要进行数字化转型，要跟多学科的技术进行融合。在他看来，环保产业虽然是传统行业，但能用新技术进行全面改造提升，利用新的技术来提升竞争力。

“老板们要勇敢站出来，积极拥抱数字化带来的产业发展机会。”朱斌连续举了两个例子来说明环保企业如何推进数字化转型，“以前我认为环保设备是冷冰冰的机器，很难通过数字化手段进行传播，但是在协会里，已经有会员企业尝试着通过视频、网络，把设备、生产环节展示给客户甚至是潜在客户，传播效果很好。”

“原来，设备供应商把设备一卖，后面跟客户就只保持着售后服务的‘粘度’，但现在卖的是数字化设备，客户在使用设备后，数

据就会通过设备源源不断地传回给设备供应商，供应商就能洞察到设备在现场运行的情况，甚至可以做到有问题，业主单位不一定知道，设备供应商却会知道，这非常有利设备供应商靠前服务，增加与客户的粘度。”朱斌说。

朱斌强调，企业要打破思维的天花板，要用系统性的思维来推动数字化落地，要尽可能地去寻找技术之间的关联性、因果关系，甚至要考虑互相赋能。

以朱斌所创办的广东柯内特环境科技有限公司(简称“柯内特”)为例，回顾其过去20多年的发展历程，关键词只有两个——“环保”和“数字化”。

据驱动型产品——猫头鹰排污企业智能监管系统、白海豚河道水质监管系统以及巡城马移动大气监管系统。

不仅如此，柯内特在数据要素市场化配置改革中敢“头啖汤”，2023年在广州数据交易所上架“企业环保宝”数据产品，是广东省第一个环保公共数据产品，并实现交易。

“柯内特把自己定义为行业的先行者及探索者，所以我们一直沿着一条链在探索。”朱斌说，柯内特已经成功探索出了一条“数据采集——数据治理——数据应用——数据资产——数据流通和交易”的数字化转型路径。作为会长单位，未来要带领会员企业站在更高的高度看未来，积极引导会员企业去了解新技术的应用，“这是协会当仁不让的责任，也是协会必须要去做的事情。”

关注“腰部企业” 领跑数字经济时代

“柯内特很多创新技术都是在南海落地应用的，也就是说我们在南海实现0到1，就等于有了根基，就可以更好地在全国复制推广，从而实现从1到N的累加。”提起南海的营商环境，朱斌赞赏有加。他也呼吁，南海要更加关注营收在1000万元到2000万元的“腰部企业”，“这个群体里未来会诞生一批国家级、省级专精特新企业，当政府主动靠前服务时，这批‘腰部企业’的发展想象力跟依赖度，一定会得到提升。”

为何呼吁关注行业“腰部企业”？“‘腰部企业’对数字化转型很抗拒、畏惧、犹豫。转型就是重塑企业的管理流程，实施起来会受到多方阻力，而实施周期和效果都有不确定性，转型失败后承受的压力很大。但DeepSeek的出现，让他们觉得数字化转型是可行的。”朱斌解释说，DeepSeek低成本、高效能、开源等特点，已经让很多“腰部企业”主动敞开心扉拥抱数字化转型。

例如，在不久前，协会在举办“DeepSeek技术实践与创新应用”交流活动时，只准备了50人的规模，但最后吸引了100多人报名。又如，在日常交流中，不少企业家都表示，希望能够在企业里快速用上DeepSeek，助力企业实现新增长。

“但在交流中，我们发现很多企业的基础数据都没有整理好，这时候要借助DeepSeek来实现企业的快速发展，其实是个伪命题。当企业没具备数据治理基础的时候，只能将DeepSeek当成简单的工具来用，不能将其放到推动企业发展的动力位置。”朱斌说，在推动数字化转型中，大部分“腰部企业”需要政府部门引导，助其快速用上DeepSeek大模型。

“期待政府能够帮助‘腰部企业’突破这一发展瓶颈，同时也能从中选育出更多‘科技企业种子’。”朱斌说。



扫码看访谈视频

策划/佛山市新闻传媒中心记者 李丹丹 文/佛山市新闻传媒中心记者 李春妹 图/佛山市新闻传媒中心记者 张志成

编者按

集体经济体量大了，产业如何活起来？3月27日，《人民日报》在头版导读位置及10版《神州看点》栏目，以《广东佛山发展新型农村集体经济，为乡村“二次造血”乡村来了职业经理人》为题，以佛山市南海区狮山镇颜峰社区为例，报道、肯定佛山市选派职业经理人队伍、为乡村“二次造血”，为集体经济带来新活力的有益实践。现转载全文。

广东佛山发展新型农村集体经济，为乡村“二次造血” 乡村来了职业经理人

广佛路，一头连着广州，一头连着佛山，串联着珠三角星罗棋布的工业园与村落。

地处广佛路沿线的广东佛山市南海区颜峰村，2011年通过“村改居”更名为社区，但仍保留农村集体经济组织，成为区别于城市社区的涉农村居，10年前就已跻身“亿元村”行列。

体量大了，产业如何活起来？今年中央一号文件提出，因地制宜发展新型农村集体经济。在佛山，“先富起来”的乡村已经展开新一轮探索。颜峰社区党委书记钟肖微说：“职业经理人到来，相当于为乡村‘二次造血’。”

区已达87个。最初发展废旧金属回收、熔铸和棉花加工，后来门窗、五金、机械加工企业在此建厂——颜峰集体收入破亿元，全部来自租赁收入，这种发展模式延续至今。

这不是颜峰独有。以南海区为例，农村集体经济大多依赖土地、厂房、商铺等的出租，租金收入占集体总收入的87.47%以上。

如何更好发展新型农村集体经济，为集体经济带来新活力？2024年初，经佛山市选派，30支由佛山市、区国企骨干组成的职业经理人队伍深入广袤乡村，努力为集体经济带来新的活力。

作为首批职业经理人中的一员，来自佛山国资企业广东潭

洲国际会展有限责任公司的朱纯、黎积焯走进了颜峰农业有限公司。

颜峰成立这家公司，是想以公司为主体对接市场，集约用好当地1700亩农用地，找到增收新路子。

职业经理人一上任，就发现了问题。他们要接手的公司还在起步阶段，既没产品也没业务来源，甚至连公司制度都未建立。

在颜峰，不少人也很有困惑：平日靠租金，集体收入不少，当地干部基本没有办企业的经验，也不懂现代企业经营，光靠一两个职业经理人就能改变？

朱纯和黎积焯没有退却：“我们不是来分蛋糕的，是来做新蛋糕的。”他们走遍颜峰，磨破了嘴皮子，也摸清了家底。接着，他们跑遍周边的工厂、米厂、食品厂，

为颜峰的农产品打通供需路子。

今年1月，颜峰农业公司顺势打造了一个农业展厅，展销来自各地的优质农产品，拓宽了收入来源。

职业经理人“娘家”的优势也不能浪费。在朱纯和黎积焯的努力下，农业公司与从事大型会展活动的潭洲会展公司牵上了线，谈成了票务代理、研学等业务。在颜峰，这些都是破天荒头一回。

看到朱纯和黎积焯打拼出来的成绩，颜峰社区小洞一股份经济合作社社长叶剑明有感而发：“对颜峰来说，职业经理人最关键的作用，不是对口袋的改变，是对脑袋的改变。”

大家对职业经理人的认可与日俱增。“拓宽了产品销路，也打开了集体经济发展的思路。”狮山镇农业农村办副主任江讯来

说。

这与朱纯的想法不谋而合：“我们带来的经济增量未必很多，但我们希望能进行新的探索、启发新的思考、开创新的模式。”

经过一年探索，佛山市选派的职业经理人因地制宜、多元开拓，牵头推进79个集体项目，推动28家派出国企与乡村建立结对关系。

朱纯和黎积焯踌躇满志。颜峰是拥有超800年历史的古村落，“农文旅就是一张好名片。”黎积焯说，今年颜峰农业公司要把古村文脉化作发展动能。

车流如织的广佛路，见证着珠三角产业的变迁，也承载着珠三角农村集体经济发展的新梦想。带着新的使命、新的思考，朱纯在笔记本上写下：改革不是移栽大树，而是要唤醒内生力量。

分类信息

刊登热线：86224851 13726677228

- ▲佛山市南海区和顺镇开发建设实业总公司(法定代表人:梁显钊)遗失行政公章(印章编码:4406059900351)一枚,现声明作废。
- ▲佛山市南海区和顺镇开发建设实业总公司遗失营业执照正副本,工商注册号:4406821500533,统一社会信用代码:91440605MA597ULK11,现声明作废。
- ▲佛山市南海区和顺镇汽车配件压铸厂(法定代表人:何棣)遗失行政公章(印章编码:4406059988511)一枚,财务专用章(印章编码:4406059988512)一枚,现声明作废。
- ▲佛山市南海区和顺镇汽车配件压铸厂遗失营业执照正副本,工商注册号:91440605279999711W,现声明作废。
- ▲南海市和顺富丽苑房地产交易中心(法定代表人:吴惠娟)遗失行政公章一枚,现声明作废。
- ▲南海市和顺富丽苑房地产交易中心遗失营业执照正副本,工商注册号:4406821508473,统一社会信用代码:91440605MA59713R1F,现声明作废。