

里水镇沙涌社区党委书记、居委会主任李业华： 村改“达人”推动建成亿元村

“干”字当头 建宜居宜业宜学宜养沙涌

穿群山、钻密林、越峡谷，绝地求生，作为一名步兵侦察兵，李业华的身体和意志力早已百炼成钢。在“第二战场”换羽新飞，如何保持作战效能最大释放、作战能力最大提升？李业华说：“讲一千道一万，不如两横一竖一个‘干’。”

2019年7月，广东省委全面深化改革委员会批复同意南海区建设广东省城乡融合发展改革创新试验区，鼓励南海区大胆试、大胆闯、自主改。李业华当即制定更高目标：通过旧村改造，建设一个宜居、宜业、宜学、宜养沙涌。

下沙旧村项目率先启动，拟改造成高档次的商住及教育中心。同年8月，李业华带领30多名股东代表分别前往广州琶洲村、深圳、顺德，实地调研各大房地产开发商的旧改项目案例。当月最后一天，下沙旧村改造项目表决服务协议与选聘服务机构大会召开，当场投票选出前期服务机构。

头枪打响，房地产开发商纷纷抢滩沙涌。此后，12个楼盘拔地而起，社区住户激增至12万人。大量人员的涌入，让李业华看到社区商业不足、公共配套不完善等短板。

统筹/佛山市新闻传媒中心记者 程虹文/佛山市新闻传媒中心记者 梁慧恩图/佛山市新闻传媒中心记者 黄永程

居民抱怨购物不便，李业华听进心里，发动湖州经济社出资1.5亿元，建设西围商业中心，引进超市百货、品牌服饰、连锁餐饮公司等业态，满足居民的购物、休闲、娱乐需求。租金收益同样可观，每年可达2220万元。

“停车位紧张，遛娃没地方去。”对于居民的烦恼，李业华事事有回应。他启动沙涌上亨田工业区连片改造项目，面积约213亩，其中66亩用于建设运动场、停车场、绿化美化空间等。项目前期，有部分村民、权益人持不同意见，李业华带着社区、整理方工作人员为他们讲解政策、解答疑惑，最终村民以超99%的同意率通过改造。

居民的养老、医疗，李业华也考虑周到：物业收益一部分用于分红，提留一部分资金再发展，为村集体留下发展活水，待家底更丰厚的时候，更大程度改善民生。

沙涌居民的日子越过越红火，李业华却坦言肩上的担子还很重：“沙涌是村改的先锋，但行稳致远，要想在乡村振兴中焕发新风采，我还要不断探索，蹚出制造业当家的新路子。”



李业华召开班子会议。

改造厂房 争产业发展先机

“沙涌村组两级总收入超亿元”“如能在3年内推动完成1500亩村级工业园及旧村改造，参与改造的村小组集体经济收入至少能翻一番”……谈及沙涌的发展，李业华掰着指头算起账。

20世纪80年代末，凭借广佛高速贯穿的交通优势，沙涌以招商引资、出租土地的模式收获了第一桶金。然而，随着时代发展，厂房质量较差、环境污染大等弊端显露，沙涌发展进入“阵痛期”。

2004年，李业华高票当选沙涌社区党委书记。此前，他在村办企业当过厂长，后在村委干了12年。

村民为什么把票投给李业华？在他们眼里，当过兵的人值得信任，而对于社区的发展问题，李业华也总有一番见解。

李业华没有辜负村民的信任。

彼时，佛山一环动工横穿社区、国家推动“节能减排”环保行动。这些信号让他捕捉到了沙涌发展的新机遇：省道盐南路沙涌段与佛山一环交汇处聚集了不少中小型五金、塑料厂，厂房多修建于20世纪80年代，“只有淘汰落后产能、升级改造厂房，才能为产业发展争得先机。”

“没到期的企业怎样安置？”“如何吸引优质项目进驻？”面对重重阻力，李业华没有退缩，在他看来，军人的字典里没有“怕”字，越是困难，越要迎难而上。

此后，李业华把办公桌“搬”到厂房，点对点发力。塑料厂不愿搬迁，他多次奔走为其安置新地块，开出5年租期基础上免费延长至10年的丰厚条件。经过一年多时间，他让8家企业心平气和地让出厂房。

2006年，腾出的地块上建起

了佛山模具城，是华南地区最大且唯一集模具研发、生产、配件和交易于一体的模具城，租金由原来的2元/平方米提升至5元/平方米，不仅吸引了一批环境友好型企业进驻，还连通沙涌市场和八达通小商品城，形成一条活跃的商贸走廊。

近些年，南海全域土地综合整治开展得如火如荼，不少社区投身村级工业园改造大潮。李业华越感到紧迫，“前有标兵，后有追兵，不进则退。沙涌不改造，就会落伍！”

在李业华的推动下，沙涌加速“腾笼换鸟”。例如，“蒲屈”工改工改造项目将拆除重建为高端智能制造工厂。

与沙涌村民聊起改造项目，他们都能说出关键信息，且言谈间满是对“兵支书”的支持，“多亏了他，沙涌实现大变身！”

南海多地开展形式多样的迎“八一”活动

村民文艺汇演 致敬“最可爱的人”

连日来，南海多地开展形式多样的迎“八一”活动，营造拥军爱军浓厚氛围。狮山南浦村举办文艺汇演，军民鱼水情深，致敬“最可爱的人”；里水胜利社区激励退役军人投身建设家乡；九江公交车长李祖维退役不褪色，危难时刻显英勇……让我们一起走进这些感人故事，感受那份深沉的爱国情怀和无私奉献的精神。

狮山 村民自发文艺汇演

古榕树下歌舞欢，军民鱼水情意长。8月1日，在狮山南浦村的水塔旁，一场由村民自发举办的文艺汇演活动拉开序幕。5支队伍轮番表演精心准备的节目，营造军民鱼水情深的良好氛围。

“五星红旗迎风飘扬，胜利歌声多么嘹亮……”演出在《歌唱祖国》《活力中国》集体舞表演中拉开序幕。“转、甩、开、合。”表演者的身姿如行云流水，一静一动之间展现集体舞的魅力。

“南浦村容换新装，美丽乡村上热榜，直联公园披锦绣，水塔印记谱新章……”村民退休教师钟济康原创曲目《南浦赞》，描绘了南浦村的美丽村景，抒发军民团结建设家乡的情怀。

南浦村舞蹈队领队谢耀芬介绍，为了本次活动，各支队伍分别排练了差不多一个月时间。排练过程中，学员们保持专注和耐心，学会了倾听和尊重他人的意见，建立和谐的社区邻里关系。



南浦村村民自发举行文艺汇演，致敬“最可爱的人”。

里水

激励退役军人 投身建设家乡

“叔叔，这是什么奖章？”8月1日，在里水胜利社区小凤凰夏令营，今年刚退役的冯业诚被一群小朋友团团围住、问个不停。他们对这位帅气、刚毅的叔叔羡慕不已。

今年3月，冯业诚脱下军装重返大学校园。虽然退役，但冯业诚心系国防、心系家乡，这个暑期便回乡开展国防教育，向小朋友分享军旅生活。“少年强则国强。国防教育要从娃娃抓起，要让小朋友从小就有国防意识，激发他们的爱国情感。”冯业诚说。

传承红色基因、拥军优属、拥政爱民，一直是胜利社区的优

良传统。社区依托退役军人服务站，做好退役军人的服务工作，增强每一位退役军人的归属感、自豪感和幸福感，激励他们发扬部队的优良传统，投身家乡建设。

在“双拥”工作的推动下，胜利社区的退役军人发扬退役不退志的精神，在平凡的岗位上建功立业，展现军人的使命与担当。现任丰岗经济社党支部书记、副社长的冯业诚是一名退役军人。2000年退伍后回乡参加工作，作为一名“村官”，他致力改善村居环境，推动社区“百千万工程”的开展。

现任胜利社区流管站组长

苏广文也是一名退役军人。2002年退伍后，他一直在社区流管站工作。面对社区上千间出租屋、上万名流动人口，苏广文真诚、耐心的服务，赢得大家一致好评。“作为一名流管工作人员，‘白+黑’‘5+2’开展流动人口管理是常态。这十分考验我们的刚毅意志。当兵时保家卫国的。如今，我要为保一方平安，贡献自己的力量。”苏广文说。

2023年7月，胜利社区启动“社企共建·公益联盟”，广东高而美制冷设备有限公司结对认领“送爱退役军人”项目，向社区退役军人开展慰问活动，践行了企业的社会责任。

九江

公交车长坚守初心 危难处显军人本色

偶遇摩托车起火，果断扑救；路遇大货车侧翻，徒手救出被困司机……在佛广集团樵江分公司，有一位公交车长以他默默无闻的奉献和始终如一的热情，赢得了乘客的爱戴。他就是江06公交线路的李祖维，一位在平凡岗位上展现非凡风采的退役军人。

1995年，李祖维应征入伍，成为了一名武警。在部队中，他以出色的表现，先后担任副班长和班长，荣获“优秀士兵”“优秀教官”等称号。

退役后，李祖维的职业生涯同样丰富多彩，从治安员到城管员，再到2014年入职佛广集团，成为一名公交车长。

在工作中，面对乘客的问询，李祖维总是耐心地解答，特别是遇到老弱病残幼孕等弱势群体时，了解他们到哪里下车，及时地帮他们找座位，提供一些力所能及的帮助。李祖维的乐于助人和见义勇为的精神，在多次紧急情况下得到了充分体现。2022年6月17日，他遇到一辆摩托车起火，果断扑救，保障了道路安全。2023年9月12日，路遇大货车侧翻，他徒手救出被困司机，展现了退役军人的英勇和担当。

线路有终点，服务无止境。李祖维在平凡的岗位上以细心周到的服务，以勤勉敬业的态度，诠释着“退伍不褪色”的精神。

文/佛山市新闻传媒中心记者 沈芝强 梁凤兴 谭兆良 通讯员 谢耀芬 梁转宜

图/佛山市新闻传媒中心记者 彭燕燕 谭少彬 沈芝强



退役军人冯业诚回乡开展国防教育。