

# 九江镇全域土地综合整治指挥部办公室副主任李培开： 医生出身的他 把“手术刀”朝向土地整治



2024年1月8日下午，九江镇全域土地综合整治指挥部办公室副主任李培开来到九江镇南方社区碎布市场，与原来的业主、租户召开协调会。“这个项目事关九江东部的城市面貌，未来我们将对南方社区碎布市场建设用地复垦，并且串联南国酒镇、源林西江湿地公园、冚家文化馆等文化休闲景点，打造最美的西江文旅带。”李培开说。

自从来到南海全域土地综合整治攻坚一线，神经外科医生出身的李培开，克服了诸多困难和挑战，一遍又一遍地走访村民、走访企业，用自己的坚韧助推全域土整的开展。

## “为土地开对处方，改革才有出路”

初到九江的李培开，一方面积极学习全域整治政策，深入了解九江实际，另一方面主动改变以往线性、保守的工作思维，用探索、创新甚至合理试错的开放性思维来应对复杂局面。

全域土地综合整治的重点之一，就是要处理好村民与土地的关系。“只有为土地开对处方，改革才有出路。”李培开是这么说，也是这么做的。

2023年12月11日，南海召开全域土地综合整治助力“百县千镇万村高质量发展工程”现场会，在省级引导资金颁发环节，九江镇南方社区碎布市场建设用地的腾退复垦项目脱颖而出，成功获得600万元资金支持，这一资

金将成为九江镇推动全域土地综合整治和提升生态环境质量的关键支持力量。

这份资金的获得，有着李培开的辛勤汗水在里面。

南方社区碎布市场建设用地的腾退复垦项目推进之路并非一帆风顺。为充分激发村民对提升生态环境质量的热情，李培开和党员干部们带头动员宣传。但是，要将土地流转，有的人顾虑重重，甚至个别人不理解、不支持。

“土地是我们的命！”“没有土地，我们怎么生活？”面对村民的质疑，李培开坦言：“当时，村干部心里都很委屈。但是，一想到我们做的事情都是为村民考虑、为南海的未来考虑，受多大的委屈都值得。”

为了打消村民顾虑，李培开一有空就带着党员干部逐家逐户耐心做工作。“我们通过3次联合执法行动、10余次下户解读方案，经过81个日与夜的值班值守，终于在2023年8月11日与承租人签订拆除补偿协议，并落实安置的搬迁选址。”回想起这个过程，李培开记忆犹新。

功夫不负有心人，南方社区碎布市场建设用地的腾退复垦项目不但发挥了示范项目的带动作用，还促进九江国土空间格局进一步优化，打造出可推广的“全域整治+低效建设用地腾退”九江模式。

## “握紧‘改革’这把手术刀，实实在在帮助企业”

虽然南方社区碎布市场建



李培开(左)到九江产业保障房(源林智造产业园)项目了解建设进度。

### 雄师风采

- 姓名：李培开
- 职务：九江镇全域土地综合整治指挥部办公室副主任
- 感受：只有为“土地”开对处方，改革才有出路。

设用地腾退复垦项目已经走上良性发展轨道，但李培开谋求更好发展的步子却从未停下。他表示，源林西江湿地公园(铜鼓滩项目)绿券项目于2023年11月通过区级验收，获得绿券14.68亩，源林西江湿地公园二期及北江生态长廊绿券项目正加速立项，经济效益和社会效益得到双赢。

2022年8月，南海在全省率先推出地券、房券、绿券“三券”制度，推进低效零散建设用地复垦复绿、村级工业园改造提升和乡村生态保护修复，逐步实现国土空间腾挪和土地集中归并。

李培开回忆道，该模式推出之初，他拿着方案就像推销员一样对接一个个村居，很多村居书记刚开始都是“有礼貌地拒绝”，

“当有村居书记愿意听我说话时，我们都会把握机会不厌其烦逐一解释。”

后来，李培开和同事将“三券”落地的目标锁定在源林西江湿地公园铜鼓滩，通过对零散建设用地进行生态修复，改造为生态公园。推动项目落地的过程中，李培开和同事们精准分析，对症下药，重点加强与有关部门沟通，仅用几个月时间就解决了“缝隙难题”，顺利推动项目建设。

“开展全域整治，相当于拿着一把改革的‘手术刀’，破解各种难题，实实在在帮助到村、帮助到企业、帮助到政府，我也很有满足感。”李培开说。

文/图 佛山市新闻传媒中心记者 黄婷 戴欢婷 通讯员 唐可欣

狮山举行2023年度党组织书记抓基层党建工作述职述职评议会议暨乡村振兴大擂台

## 书记同台竞技 述成绩答问题

珠江时报讯(记者/彭燕燕 通讯员/狮宣 吴俊文)1月18日，狮山举行2023年度党组织书记抓基层党建工作述职述职评议会议暨乡村振兴大擂台。

现场，狮山镇机关第十一党支部、松岗中心小学党支部、广东时利和汽车实业集团有限公司党支部及招大社区、颜峰社区等9个村(社区)党组织书记上台述职述廉，从基层党组织规范建设、人居环境整治、全域土地综合整治、社区基层治理、乡村文化发展等方面，亮出党建引领下的发展成果。

2023年，高边社区入选广东省“百千万工程”首批典型县镇村名单。高边社区党委书记高富昌述职时表示，社区分别开展人居环境整治行动和建设项目，以点带面，打造“仁信高边、古村新韵”社区品牌，带动吸引青年回村

创业。

“我们推动‘狮+流星’流动党员教育管理工作，让流动党员从‘流入’到‘融入’支部。”时利和党支部书记梁素珍作为“两新”党组织代表上台提级述职，从深入开展主题教育、落实落细党建要求、精心部署开展“活力”党支部建设及执行政治纪律和政治规矩等方面进行经验介绍。

述职后，更有村(社区)驻点团队领导、组长与党组织书记在台上参与问答环节，直面工作中的堵点、痛点，提出解决问题的方向、办法等。

狮山镇委书记麦满良对12位党组织书记的述职述廉工作进行了点评，提出要推动全镇基层党建工作整体提升，助力狮山高质量发展。党建工作要做到党建引领、队伍建设、协调发展、正风肃纪4个“坚持抓”。

## 狮山首个诉源 治理工作室揭牌

以警、调、访、诉四位一体矛盾纠纷化解机制，助力狮山打造基层善治先行区

珠江时报讯(记者/刘怡欣 通讯员/狮宣 熊俊华)1月17日，狮山诉源治理工作室在小塘派出所揭牌。这是狮山首个诉源治理工作室，由狮山人民法庭、狮山司法所、狮山镇综合治理办公室、小塘派出所联合打造，将建立警、调、访、诉四位一体矛盾纠纷化解机制，成为狮山调解工作的重要阵地。

现场，狮山人民法庭、狮山司法所、狮山镇综合治理办公室、小塘派出所等部门负责人进行了“庭所共建”合作签约。2023年，南海区人民法院诉前调解中心狮山工作室因诉前调解成功而未进入诉讼程序的案件合计1633件，比2022年增加54%，调解成功案件数量居全区诉前和解中心各调解室首位。小塘派出所诉源治理工作室于2023年3月成立，截至同年12月，该工作室共调解矛盾纠纷107宗、调解成功73宗、接待群众约200人次。

“建立诉源治理工作室，是重要且必要的。”工作座谈会上，狮山镇委副书记麦杰洪表示，将

从三方面部署下阶段诉源治理工作：把诉源治理工作室做出亮点和成效，在软硬件、运作机制、部门联动等方面实现进一步提升；拓展村居、社会资源，招募法律顾问、志愿者、调解员等，充实工作室整体力量；将经验做法复制到其他片区，增加、铺设其他诉源治理工作阵地，推动工作效能覆盖全镇。

南海区人民法院党组副书记、副院长吴建兴表示，诉源治理工作室将成为一个新的重要解纷点，为共同推进多元解纷机制提供了很好的平台，狮山要借此机会打造出与自身经济体量相匹配的诉源治理品牌和影响力。

下一步，狮山将依托诉源治理工作室的带动作用，落实基层善治“3+1+N”行动计划，加强部门协调协作，将诉源治理工作向纵深推进，加快实现依托基层、多元参与的“大调解”格局，推动构建共建共治共享的基层治理工作格局，为狮山打造基层善治先行区，赋能“百千万工程”与经济高质量发展提供强大动能。

## 狮山开展沉浸式演练 提升基层消防救援能力

珠江时报讯(记者/李福云)“厂区内有人被困，请消防员支援！”1月17日，在狮山镇山南社区一废弃厂房内，一场消防安全培训演练正有序开展。

连日来，狮山镇消防救援所联合相关部门开展系列消防培训及演练活动，旨在增强全镇微型消防站和企业的责任意识，提高微型消防站消防员应急救援技能。

17日的培训演练中，狮山镇消防救援所联合镇城市更新办公室，组织松岗专职消防队与山南社区、佛山梅沙双语学校微型消防站队员，利用废弃厂房进行第一期沉浸式的实战模拟培训。

培训中，松岗专职消防队队长关杰兴介绍了破拆工具的使用方法、破拆装有防盗网窗户的规范流程等相关知识，随后微

型消防站队员进行实操。松岗专职消防队队员还介绍了救援绳索的使用方法，队员打出标准的双套腰结，并对打结的每一步做详细讲解。

政府、企业、学校、村居联合进行培训演练，进一步将消防救援力量延伸至基层，这是狮山建强基层消防救援力量体系的重要举措之一。狮山镇将多措并举加强横向联合，通过镇部门之间的联动协调，专职消防队与村居微型消防站、重点单位微型消防站的联防联控，在资源整合、共建共享方面持续发力，在“真火真烟”中开展一系列实战模拟培训，让基层微型消防站人员能够熟练掌握消防设施、器材装备性能和操作使用方法，切实发挥微型消防站“以快制快、打早灭小、快速救人”的作用。

## 大沥凤池社区： 扮靓人居环境 “一时美”变“时时美”

当清晨的第一缕阳光透过树梢，斑驳地洒在地面，大沥凤池社区凤东公园就已聚集起一群长者，悠闲地打着太极拳。再环顾四周，公园处处绿意盎然，可以看见凤池社区整齐划一的居民楼、宽阔有序的村道，以及往来奔走进开启新一天的凤池人。

凤池社区产业发展与人居环境相得益彰。凤池人深信，环境好会让产业更好，带来的必将是社区的高质量发展。

### 打出环境提升“组合拳”

2023年11月，凤池社区入选广东省“百县千镇万村高质量发展工程”(以下简称“百千万工程”)首批典型县镇村名单。

为贯彻落实推进“百千万工程”，自2023年下半年以来，凤池社区通过动员干部、群众等多方力量，在社区里全面开展人居环境整治行动。凤池社区“两委”干部、经济社社委、党员志愿者、红风志愿者、社区工作人员、清洁队、工程队等发挥自身优势，分工协作，确保行动顺利进行。

这场行动围绕“屋前屋后杂物乱堆放”“村内乱搭乱建”“卫生死角盲点”“村居间交界卫生问题”等重点领域，从细处着手、实处发力，对卫生差、杂物乱堆乱放、乱拉挂等黑点集中开展“大清查、大整改”，打出人居环境提升“组合拳”。

在此过程中，不同群体也积极加入整治行动。如凤池社区红凤红领志愿服务队



凤池社区凤东公园一角。

先队员们，开展村居环境卫生巡查志愿服务。小队员们认真巡查、细心清理、热情宣传，得到居民的赞扬。此外，红风文明倡导志愿服务队多次走进大街小巷，对不文明现象进行排查和劝导。

与此同时，凤池社区还发出《党建引领促整治，环境攻坚共振兴——致凤池社区全体居民群众的倡议书》，号召广大居民、商户积极参与和配合，确保人居环境整治成效持续增强，共同建设凤池美丽家园。

### “一时美”变“时时美”

当下，大沥围绕“四沿四边一口”开展整治提升工作，努力打造“出门见景、四季见花”的绿美大沥。

作为农村社区，凤池社区拥有大量“四边”，即宅边、村边、田边、路边。因此，凤池社区持续开展环境整治提升，以精细化管理，高要求高标准投入，动员社区全民参与，在常态化、长效化、规范化上下功夫，让生态美起来、环境靓起来，共建共享绿美社区。

走在凤池社区，常能看到一个个“四小园”作为小生态板块，点缀在房前屋后、村头巷尾，凤西公园前还有一座具有岭南水乡特色、富有诗意的“五星级公厕”。这是近年来凤池社区坚持党员干部带头，发动村民积极参与，以“三清三拆三整治”为切入点，对清理出的闲置用地进行改造所带来的环境改变。

如今，凤池社区按照乡村振兴战略的总要求，坚持乡村产业、人才、文化、生态、组织振兴一体推进，落实大沥关于“答好‘百千万工程’考试卷”工作部署，坚持“自己家园自己建”的鲜明导向，聚合各方资源力量，致力于高标准打造底色更亮、成色更足、特色更鲜明的“百千万工程”典型村。

未来，凤池社区将广泛调动社会力量，全面推进“百千万工程”，营造人人关心支持、全社会共同参与的良好氛围，以美丽宜居的生活环境回应群众所盼，让人居环境由“一时美”变为“时时美”，促进文明与人居环境同频共振。

文/图 佛山市新闻传媒中心记者 吴志恒 通讯员 许于平