

九江“小镇办大事”发展密钥

打造城乡融合发展新范式,让城市更城市、让乡村更乡村

中国镇能量

全国镇域高质量发展大调研

儒林湾上,满载集装箱的货轮从港口驶出,一路通江达海;粤港澳大湾区腹地岭南水乡,交通“走廊”串起产业“连廊”;在九江鱼花产业园内,每年超1500亿尾鱼苗游往全国各地;以数字化智能化转型升级,带动产业高质量发展;在各社区,“1258”党建引领基层治理模式城乡活力被充分激发……9月8日,2023全国镇域高质量发展大调研活动走进九江镇,萃取和提炼这个连续8年挺进全国百强镇“小镇办大事”的发展密钥。

桑园围精神文化
孕育共治共建共享善治氛围

桑园围给九江留下了全民参与、乐善好施、共建共享的文化遗产。这种守望相助和勇于变革的追求与实践,催生了一代又一代爱国爱乡的乡贤。

2019年,桑园围成为世界灌溉工程遗产,也是广东首个人入选世界灌溉工程遗产的水利工程。九江镇是南海唯一全境都在桑园围内的镇街,有桑园围段最长的22.6公里岸线和最开阔的3.8公里水域。

桑园围的发展史就是历代九江人与洪、涝、潮等灾害斗智斗勇的历史。由此形成了共治、共商、共建、共管、共享的建设管理模式和慈善文化氛围。

史学家科大卫在《皇帝和祖宗:华南的国家与宗族》一书中提到:起初之时,许多河堤之筑造,并非一气呵成,而是在情况下、或条件许可下,被不断地重修或增建。这些水利工程规模甚小,不能说完全没有作用,但很容易被冲决,每年初夏,西江水必定泛滥成灾。

从历史来看,九江在唐朝之前是一片海洋,唐、宋时期北方移民迁至广东,因大量适宜

居住的区域被前人占据,故基本选择定居在咸水与淡水交界的海边,由于上游西江时常发洪水,导致后来定居九江的居民面临咸潮问题。史料记载,洪武九年(1376),九江人陈博民奔赴南京,向明太祖呈请筑堤,得到明太祖亲自鼓励。

桑园围在民间集资、民间力量经年努力下合围,桑园围因围垦灌溉而“生”,因围防洪而“盛”。“一船蚕丝出,一船白银归”形象描述了当年九江蚕丝商贸的繁华。最多的时候,九江拥有蚕房760余座,时至今日仍有200余座蚕房保存完好,这是九江人记忆中的重要印记和在外游子心中的乡愁载体。

时至今日,桑园围既有有形的灌溉工程遗产,也是无形的精神家园,给九江留下了全民参与、乐善好施、共建共享的文化遗产。这种守望相助和勇于变革的追求与实践,催生了一代又一代爱国爱乡的乡贤。

从南海区第九人民医院五次重大升级改造中九江乡贤支持家乡建设的热情可见一斑,他们持续接棒、不遗余力。20世纪80年代,由香港南海九江商会、旅港南海九江

同乡会以及潘新安先生牵头,率先捐资改造简陋旧蚕房医舍,建成首座医务大楼。随后,潘溢佳纪念大楼相继落成,拉开医院汰劣布新之序幕;1995年,曾植桂堂慈善基金大楼落成;2011年,新建门诊大楼剪彩;2014年,吴星可慈善基金住院大楼拔地而起;2020年,曾植桂堂慈善基金大楼拆旧建新竣工,黄韶英医务大楼筑就,旅港南海九江同乡会综合大楼揭幕,关杰初伉俪捐资完善医学影像科,吴星可慈善基金会捐资设立血液透析中心……九江乡贤以拳拳之心反哺家乡,热烈深沉均是桑梓情怀。

大调研课题组一致为凝聚了民间的治水智慧和力量,展现了九江人团结坚韧的乡土精神的桑园围精神点赞。

九江为什么会形成乡贤文化?刘伟认为,这与围海造田的历史相关,在这个过程中大家形成命运共同体,不管是什么身份都会“有钱出钱,有力出力”,这样的文化意识也渗透进医疗、教育、乡村振兴等方面的建设中。

九江镇外滩的傍晚,船只来来往往,一派繁华的景象。
梁平摄



九江儒林湾夕阳音乐会。

凝聚基层治理合力 打造“九江样板”

社会管理不一定要惊天动地的大场面,家园共建、夕阳音乐节等小活动就能见分晓,这就是共建共治共享。

在九江镇敦根社区,“两委”干部、党员、志愿者等带头打扫村道卫生、清扫积水。渐渐地,群众从打扫自家庭院到加入街坊会,志愿服务社区,扮靓家园。经过数年的探索实践,这条卫生点多、社区治理力量薄弱的“后进村”,逐步形成了“1258”党建引领基层治理模式,成为基层治理“示范村”,成为佛山首个全国乡村治理示范镇。如今,“1258”党建引领基层治理模式在全镇铺开,各村(社区)在人居环境整治提升和基层社会治理方面取得显著成效。

同样,在上西村,以乡贤关杰初为代表的善治力量,拿出巨额“真金白银”,真心实意回报家乡,为乡村发展注入强劲动力和强大暖流。不断涌现的示范标杆和治理成果,为九江基层善治添上了生动注脚。

“儒林湾夕阳音乐

会”同样拥有深厚的社会基础,这是一档完全由社会力量和资金支撑的音乐节目:音乐会所在的源林西江湿地公园由关杰初、吴绮兰伉俪捐建,包括厕所等完园。经过数年的探索实践,这条卫生点多、社区治理力量薄弱的“后进村”,逐步形成了“1258”党建引领基层治理模式,成为基层治理“示范村”,成为佛山首个全国乡村治理示范镇。如今,“1258”党建引领基层治理模式在全镇铺开,各村(社区)在人居环境整治提升和基层社会治理方面取得显著成效。

正是各方力量的共同参与,让这场公益性音乐盛会近乎零门槛,没有门票、无需预约,市民饭后散步到西江大堤上,沐浴在江风中,就能轻松享受高品质的音乐体验。

同时,九江希望通过实施“九江乡村美学复兴计划”,让艺术潮流与乡村美学共融共生,将乡村美学融入乡村振兴之中,融入社会治理之中,融入基层党建之中,走进寻常百姓家之中,探索出一条文化艺术与乡村振兴融合发展之路,使“诗酒渔场 烟火九江”成

为人人向往的“诗和远方”。

此外,九江还印发《九江镇关于坚持和加强党的领导规范经济社一级队伍建设的工作方案》,从“组织优化、选用分离、议事决策、培养储备、监督管理”五方面着手,通过18项主要措施,全面建立健全党建引领经济社一级队伍建设各项机制,全面规范经济社一级队伍建设,强化党建引领基层末梢治理,以一往无前、一抓到底的勇气,从根源上破解一系列基层治理难题,为南海推动基层治理现代化贡献九江经验。

“社会管理不一定要惊天动地的大场面,家园共建、夕阳音乐节等小活动就能见分晓,这就是共建共治共享。”大调研课题组点赞九江的基层治理氛围,一致认为九江已经树立起了城乡融合发展的“九江样板”,对于许多城市发展有着重要借鉴意义。

南海九江:它的通达,让你可以从眼前去往全世界;它的精彩,让你觉得全世界不如眼前。

企业加速“两化”转型 激发产业发展新动能

九江正加快构建“1+2+1”现代产业发展体系,推动家具产业转型升级,瞄准新赛道招大引强,产业结构实现蝶变升级。

当日上午,大调研课题组先后走进林氏家居、甜秘密寝具等企业进行调研走访,详细了解九江镇的产业发展特色、转型升级的亮点与痛点。在广东甜秘密寝具有限公司(以下简称甜秘密寝具)数字化生产车间内,只见工人们正按照操作台电脑的提示,有条不紊地进行打簧、串网、打边、打底、扣布、围边、包装等工序。在不远处的大屏幕上,各订单完成进度不断刷新。

“以前需要57个人才能完成的工作,现在只需29个人就可以完成,效率和良品率均得到提升。”甜秘密寝具相关负责人介绍,公司已实现了人、机器、物料、产品全面联网,通过智能化、数字化,还解决了人才短缺的痛点,更能实现不良产品自动淘汰,同时能实时监管出错的环节,实现一体化生产。

如今,九江越来越多隐形冠军、细分行业龙头企业为全镇家具企业开展数字化智能化建设提供了优秀经验,越来越多家具企业投身“两化”转型,产业数字化集群态势良好。

当前,九江正加快构建“1+2+1”现代产业发展体系,推动家具产业转型升级,

瞄准新材料、高端装备制造、健康消费、智能制造、预制菜产业园等新赛道招大引强,产业结构实现蝶变升级。

在九江镇党委书记刘伟看来,九江家具产业有几个鲜明的特点:制造能力强,佛山家具在全国家具版图中占据重要的地位,而代表佛山家具的是“九乐乐”(九江、龙江、乐从)组团,九江在组团里制造能力非常突出;电商头部企业多,经过多年发展,涌现了林氏家居、科智美、甜秘密、宜骏等一批电商企业中的佼佼者;软体制造能力强,床垫产能约占全省30%,占全国15%,年产超1000万张;细分龙头企业集聚,涌现雅柏、迪奥比、澳舒健等一批龙头企业。

家具产业已成为九江重要的支柱产业,无论是产值、税收还是从业人员,都为九江的经济社会发展做出了突出的贡献。为助力企业加速“两化”转型,九江制定了《九江镇加快推动传统家具产业转型升级工作方案》,确定了打造“一都两区”(“中国软体家具之都”“中国家具电商产业高质量发展集聚区”和“中国家具行业细分龙头集聚区”)的产业发展目标,提出接下来将牢牢抓住“发展质

量、空间布局、品牌打造、政策扶持、服务优化”五大行动任务,系统化、精准化提升家具产业。

如今,九江正走在快速发展的道路上。九江计划在原有约266.67公顷(4000亩)征地的基础上拓展规划打造约533.33公顷(8000亩)的临港国际产业社区,主要定位新材料、智能装备、高品质预制菜、绿色时尚家具等;同步推进中兴新城、沙头工业园区等项目改造,为产业高质量发展腾出产业空间。

刘伟表示,目前,临港国际产业社区招商进度达80%左右,预计招商完达产可增加10亿元-15亿元税收。

这些区域既代表了九江的过去,也承载着九江的未来;既是九江打破行政壁垒的先行兵,也是再创城市发展新高度的创业者。

加速城乡融合 全面推动高质量发展

城乡融合发展的“九江样板”,对于许多城市发展有着重要借鉴意义。

南海是广东省城乡融合发展改革创新实验区,九江自告奋勇要做南海区城乡融合发展先行区。怎么当好这个先行区?九江的答案不是城要吞掉乡,乡要变为城,而是让城市更城市,让乡村更乡村,把未来城市的发展、工业的发展跟乡村振兴、传统文化、九江本身的味道融合起来,坚持“九江特色+乡村味道+时代气息”,打造大湾区范围内城与乡良性互动关系的样板或者试验区。

乡村要振兴,产业必振兴。九江首先是产业先行:打造全国最具影响力的医卫用产业集聚高地、全国性的“泛家居”产业集群基地、“中国淡水鱼种业名镇”和“粤港澳大湾区高品质水产养殖示范区”,集中区域打造最有影响力的产业集群。

其次为环境先行:九江要成为南海区环境最干净整洁、河涌水网最干净美丽的地方,为南海城乡生态融合做出示范和表率。这几年关于人居环境的考核,九江成绩居南海前列。

对九江来说,儒林湾是重塑空间格局、全面提升城乡品质的战略性平台。当前,九江镇以争当“南海区城乡融合发

展先行区”为总牵引,锚定“高质量发展高地、城乡融合发展先锋、生态宜居典范、和谐幸福儒乡”目标定位,全面推动高质量发展。

刘伟表示,儒林湾就像一艘驶向珠江口、驶向黄金内湾、驶向世界的巨轮,这艘巨轮承载着九江人永不止步的决心,也承载着九江向海出发的气概。

今年8月9日,儒林湾启航一周年成果汇报暨重点投资项目清单发布会在九江镇中兴新城举行,现场发布《九江镇重点投资项目清单》,10个重点产业项目、6个文旅项目集中签约落户,电将军先进储能总部基地项目举行奠基仪式,九江镇产业载体联盟成立。这彰显了“九江战龙”坚定目标、团结拼搏、勇夺胜利的精气神,为南海建设现代化活力新南海“1114”工作体系、佛山争当地级市高质量发展领头羊贡献“九江样本”。

对于九江镇在城乡融合发展上的先行探索,课题组领衔专家、首都科技发展战略研究院院长关成华指出,一座城市的真实进步指数,不仅有GDP,还应包含那些不能简单按GDP衡量的数据。比如志愿服务也会创造巨大的效益,

要把这些非市场的部分转化成可衡量的指标。只有综合环境、社会、经济等全面数据,才能评判一个地方真正的发展水平。

“我们不一定都要建大城市,而是要不断完善城乡人居环境,保留住乡愁。”关成华认为,九江镇在城乡融合发展中有自己的新定位,在弘扬新时代九江文化上找到了新路子,在城市的发展过程中保留了田园风光与文化特色,留住了城市的魂与根。城乡融合发展的“九江样板”,对于许多城市发展有着重要借鉴意义。



大调研课题组走进甜秘密数字化生产车间,了解企业生产情况。