

编者按

6月5日,《中国证券报》刊发文章《“隐形冠军之城”崛起密码——广东南海制造业高质量发展调查》。文章称,一大批制造业隐形冠军正在南海集聚发展。作为改革开放初期广东“四小虎”的南海,已强势崛起为“全国隐形冠军之城”,成为我国制造业高质量发展新地标。此外,该报还专访南海企业华特气体董事长石平湘,展示该企业从零起步成长为全国隐形冠军的历程。

“隐形冠军之城”崛起密码

——广东南海制造业高质量发展调查

南海,中国最大的海;南海,秦统一岭南所置行政区划;南海,康有为、黄飞鸿的故乡,万亿元工业大市——佛山市下属辖区……南海,这一语义丰富、横贯古今的词汇,审视之下注定要多一份蕴藉和光芒。

中国证券报记者走进佛山市南海区调研发现,一大批制造业隐形冠军正在南海集聚发展。作为改革开放初期广东“四小虎”的南海,已强势崛起为“全国隐形冠军之城”,成为我国制造业高质量发展新地标。



■科创平台赋能企业创新,是南海“脱胎换骨”的点睛之笔。图为季华实验室。

(资料图片)

启示 一颗冠军的心

中国证券报记者在南海采访,时而激情满怀,为当地创新案例鼓掌叫好;时而掩卷沉思,追问南海发展逻辑。从改革开放之初一马当先,到如今全国万马奔腾,在新形势下,先发地区和企业由于路径依赖、比较优势消失等原因,在新一轮产业变革中反而有时陷入被动,错失机遇就会衰落。唯有永远奋斗,永不懈怠,才能经久不衰、愈走愈强。

——高质量发展势在必行。短缺时代过去后,粗放式发展退潮,市场竞争逐渐由价格竞争转向重质量的竞争。这要求企业和地方政府转变思路,跟随市场变化,向前沿技术、关键领域甚至“无人区”发起冲击,从原来的“求量”转化为“求质”。

2020年,文灿股份收购全球铝制汽车卡钳领导者——法国百炼集团,完成全球汽车铝合金行业领导者的蜕变。“没有一劳永逸的产品和产业,转型升级永远在路上。”文灿股份董事长唐杰雄说,公司20多年来经历了四次转型升级“蛙跳”,这才抵达今天的高度。

——隐形冠军大有可为。隐形冠军往往是在“一米宽”的领域做到“千米深”,中小企业涉猎太多,杂而不精很难取得突破。如果倡导专业主义,不当“万金油”,不挣“快钱”,保持超稳定定力,常年心无旁骛,在细分领域做到绝对领先,掌握行业话语权、定价权则是大有可为。

南海区委书记顾耀辉说,南海冠军集群奋楫前行、高位进发,永葆一颗冠军的心,时刻保持危机感,永不自满,向高而攀,树立做世界第一的雄心壮志,敢于与日本、德国等顶级老牌隐形冠军企业打擂台、掰手腕,争做全球领军企业、冠军企业。

——资本市场赋能无限。资本市场在资源配置、政策传导、预期管理等方面有独特而重要的功能,在高质量发展中能够发挥重要作用。善用资本市场,如虎添翼。

上市对于企业发展的助推是显而易见的。比如,蒙娜丽莎短短4年间,共募集资金23亿元。这大大加快了蒙娜丽莎创新步伐,公司已成为佛山陶瓷行业转型标杆。

目前,南海拥有上市企业22家,新三板挂牌企业44家,区域性股权交易市场注册挂牌企业300余家,上市后备企业234家。南海形成了完备的上市后备企业梯队。

站在苍翠的西樵山上眺望,西江如练,蜿蜒南去。改革开放之初,南海探索县域经济新模式,敢为天下先;新形势下,南海转型写就新时代篇章,先声夺人。

苟日新,日日新,又日新。山下的广场上,几只矫健醒狮腾挪纵跃,一阵阵铿锵锣鼓声传来,令人鼓舞,催人奋进……

(《中国证券报》)

缩影 隐形冠军集聚

今年4月,法国总统马克龙在广州访问,邀请南海企业文灿股份负责人会谈,希望他们到法国设立研发中心及工厂,一时传为美谈。20多年前,文灿股份在南海起步,从生产家电零部件,转型做汽车零部件压铸加工,又通过海外并购,最终成为全球领先的高端汽车铝合金压铸企业。年报显示,2022年公司营收突破50亿元关口,同比增长27%,净利润

达2.37亿元,同比大增145%。文灿股份的故事,是南海制造业隐形冠军集聚发展的生动缩影。从2017年起,南海连续6年开展全国隐形冠军寻访。如今,南海制造业全国隐形冠军认证家数增至144家,南海被誉为“全国隐形冠军之城”。在这里,每100平方公里就有超过13家隐形冠军企业,是隐形冠军密度最高的地方之一。

南海隐形冠军均为制造业细

分领域头部企业,在全国乃至全球产业链中占据举足轻重的地位。这些隐形冠军“含金量”十足:2022年最新一批39家隐形冠军,共拥有专利2388件,其中发明专利737件。

看似寻常最奇崛,成如容易却艰辛。

改革开放后,南海通过“三来一补”“前店后厂”“马路经济”等方式,大力培育专业镇经济,大沥铝

材、丹灶五金、盐步内衣、里水袜业……一串串耳熟能详的名字,在全国打响南海制造的威名,也让其跻身广东“四小虎”之列。

然而,随着国内外经济形势发展变化,珠三角曾引以为傲的生产要素,如土地、劳动力、原材料、能源等方面的成本优势逐步丧失,以轻工业为主的加工制造企业考验重重,传统的专业镇经济面临新课题:如何转型升级,迈向高质量发展?

解码 企业专精有为

面对新形势和新挑战,南海不畏难、不懈怠,牵引传统制造企业升级,在细分领域做到极致;同时,培育新兴产业。在全球新一轮科技变革浪潮之中,南海没有衰落,反而强势崛起。

——蓬勃“有为”的企业集群,是南海转型升级的力量之源。

南海没有超大企业,经济格局被戏称为“只有星星,不见月亮”。但就是这些中小企业,不求最大要做最好,不搞十米宽要做千米深,极度专注细分领域,终成隐形冠军。

2019年12月,华特气体在上交所鸣锣上市,成为佛山和我国工业气体行业首家登陆科创板的企业。公司董事长石平湘说,在技术壁垒极高的光刻气领域,公司多款光刻气产品通过了全球顶尖的光刻机设备制造商荷兰阿

斯麦和日本GIGAPHOTON株式会社的认证,成为国内唯一一家通过两家公司认证的特种气体公司,为中国争得了一口“气”。

——打造“两高四新”,是南海再次腾飞的关键之举。

2018年,南海区政府决定打造以高技术制造业、高品质服务业、新能源、新材料、新一代电子信息、新型生物医药产业为主的“两高四新”现代产业体系。

经过培育,四新产业颇有成绩。以氢能产业为例,南海集聚超130多家企业和机构,形成较完整的、具有自主知识产权的氢能产业链,计划投资总额超600亿元。今年3月,南海提出全力打造中国氢能产业第一区。

“公司考察时发现,国内首批高密度、商业化、标准化加氢站

2019年就在南海投入运营。在氢能发展方面,我们预感南海会最先成熟。”康明斯恩泽(广东)氢能科技有限公司总经理赵留军说,看好南海的氢能产业,公司质子交换膜电解水制氢装备生产基地从土地交付动工到投产仅用了15个月。

2022年,南海实现地区生产总值3730.59亿元,增长2.2%;规模以上工业增加值1518.27亿元;高新技术企业3715家;“两高四新”产业占GDP比重超三成。

——科创平台赋能企业创新,是南海“脱胎换骨”的点睛之笔。

南海中小企业众多,但是高校少、本土科研院所少。为此,南海积极引进大院大所,打造科技创新平台,赋能企业创新。

科技部原副部长,季华实验

室理事长、主任曹健林介绍,为实现高水平科技自立自强,季华实验室打造一支以院士专家为核心的尖端科研队伍,1300多名科研工作者瞄准机器人及其关键技术、半导体技术与装备、高端医疗装备等八个研究方向,打造战略科技创新平台。

成立5年多来,季华实验室积淀了一批自主可控的核心技术,致力解决我国第三代半导体的核心装备及新型显示等领域若干核心关键技术问题,成为南海转型升级的“最强大脑”。实验室还孵化科技型企业19家。

南海已集聚315个省市区创新创业团队、25个院士团队项目和24个重大科创平台。在全国首批20个科技进步示范区和全国创新百强区榜单上,南海稳居前列。



■蒙娜丽莎陶瓷生产线上的机械臂。佛山市新闻传媒中心记者/章佳琳 摄

华特气体董事长石平湘:

30年奋斗求解中国制造“气短”之痛

工业气体被誉为工业的“血液”。中国经济快速发展,工业气体需求井喷,但一度供给跟不上,高端产品又依赖进口,中国制造曾面临“气短”之痛。

华特气体30年从事工业气体的研发生产,坚持科技创新,一路向着特种气体、电子特种气体等高精尖领域进发,终成国内电子特种气体领军企业。

75岁的华特气体董事长石平湘在接受中国证券报记者专访时,回顾了企业从零起步成长为全国隐形冠军的历程,分享了他一生专注一事的感悟心得。

30多年只争一口“气”

40多年前,珠三角大地厂房林立,机器轰鸣。作为广东改革开放“四小龙”之一的南海,“户户点火,村村冒烟”。一夜之间,工业气体需求急剧增长,“缺血”成

为不少工厂面前的一大难题。

当时,石平湘还是佛山市二氧化碳研究所一名工作人员,经常看到工厂为此一筹莫展。几年后,在佛山市科委工作期间,一位专家一句“中国的化工人是吃素的吗”的气话,再次深深震动了石平湘。“落后就要挨打,很羞愧。”石平湘说,“减少这个羞愧就是我的责任。”

1993年,怀着“科技报国,实业兴邦”的初心,已经45岁的石平湘毅然丢下“铁饭碗”创立了广东华南特种气体研究所。

通过苦苦摸索之后,石平湘研发出了首个气体产品——氙加二氧化碳,并成功站稳了脚跟,随后又切入特种气体领域,陆续研发出一款又一款产品。

从当初只有一种产品,到如今200多种产品,华特气体自主生产的气体产品广泛应用于集成电路、高端装备制造、LED等各个工业

领域,出口50多个国家和地区。

摘下“皇冠上的明珠”

进入21世纪之后,转型升级浪潮开始在珠三角地区激荡,电子信息、半导体、生物医药、新材料等新兴产业蓬勃发展。作为工业气体中的一个新兴门类,特种气体需求迅速爆发。

在工业气体领域摸爬滚打几年后,华特气体将目光瞄准特种气体领域。1998年,石平湘带领一帮人义无反顾走上特种气体自主研发道路。“中国必然从制造业大国向制造业强国的路径来发展。制造业越强,对气体应用的要求就越高。”石平湘说。

作为特种气体最高端的一个领域,电子特种气体被视作“皇冠上的明珠”,广泛用在半导体、显示面板、光伏、LED及其它电子产品的生产过程中。在半导体材料

行业,电子特种气体更被称作“芯片血液”。

西方发达国家工业气体很早就在全球形成垄断地位,我国电子特种气体工业在20世纪80年代才刚刚起步。虽然近年来持续快速发展,但由于技术积累时间较短,在产品性能与生产规模等方面尚存不小差距。

“有的进口电子特种气体一公斤就卖几万元。”石平湘说,“既然要做气体,就一定要造中国人自己的电子特种气体!”

经过无数个日夜的反复尝试,华特气体先是在医疗市场上站稳了脚跟,随后又率先打破了极大规模集成电路、新型显示面板、高端装备制造等高端领域气体材料的进口制约,成功填补了国内空白。

目前,华特气体已成功实现了对国内12寸集成电路制造厂

商超过85%的客户覆盖率,并进入了英特尔、格芯等全球领先的半导体企业供应链体系,产品出口到全球50多个国家和地区。

“0.0005%”的不舍追求

到2017年,华特气体已发展成为国内电子特种气体行业领军企业,被南海区工商联认定为全国隐形冠军企业。

2019年,华特气体在上交所鸣锣上市,成为佛山和我国气体行业首家登陆科创板的企业。在石平湘看来,上市更是华特气体新的起点。“一定要耐得住寂寞,沉得住气。每天都提升着自己。”

厚积而薄发。公司自主研发生产的全系列高纯氦碳气体产品纯度达到99.9997%,从外企手中夺回国内六成市场;乙烯产品纯度从99.999%提高到99.9995%,以0.0005%的优势打破了进口产品的长期

垄断;高纯氮气纯度程度达99.99999%以上,彻底打破国外技术垄断,一举夺得广东省专利金奖。

在高纯碳氢、高纯含硅气体、高纯三氟化氯等重要产品研发方面,华特气体再次取得突破。截至2022年年底,公司主持或参与制定1项国际标准、48项国家标准,6项行业标准和11项团体标准,获授权专利182项。

平安证券研报表示,随着国内头部特种气体企业技术不断突破,纯度日益提高及产品矩阵不断完善,产业发展空间有望进一步打开。

科技报国,实业兴邦。为了这个梦想,石平湘坚持奋斗了30年。未来,华特气体还有很长的道路要走。“我们始终相信科技兴国,更坚定看好中国制造业发展前景。”石平湘说。

(摘自《中国证券报》)