狮山派调研团赴江苏省玉山镇取经产业发展之道，助力加快构建新发展格局

大型调研破题“后千亿时代”产业之问

古有中国四大名镇，现有四大千亿大镇。位于珠三角核心的狮山镇是全国首个突破GDP千亿大关的镇，地处长三角腹地的昆山市玉山镇多年来领跑全国百强镇，两者常常成为国内镇域发展的比较和研究对象。

然而，在耀眼的成绩背后，狮山镇已面临高质量发展瓶颈——结构性矛盾和内生困境成为持续跑赢“后千亿时代”的必破之题。其中，产业发展上最突出的短板就是体量大而不强、产业结构不平衡、科技成果转化不足等。

补短板、强弱项，势在必行。4月23日起，珠江时报联合狮山镇赴江苏省玉山镇、浙江省嘉兴市开展大型调研活动。首站到达玉山镇，取经其产业发展之道，助推狮山镇高质量发展、加快构建新发展格局。

■调研团调研昆山丘钛微电子科技有限公司。

镇域发展之问

如何闯出现代化高质量发展新路？

传统产业转型升级 培育引进新兴产业

早在30多年前，当时昆山就喊出了“要建像深圳蛇口一样的开发区”的雄音，并在玉山镇划出一块土地办起了“工业小区”，也就是如今昆山经济技术开发区前身。为了招商引资，玉山镇掏空家底修路、102次跑南京开出“准生证”，终于让该镇第一家电子信息企业——中国苏旺你有限公司成功落户。这也是苏州第一家中外合资企业。此后，玉山镇频频“蹲点”上海虹桥机场，招来了一个个项目。

背靠上海，依托外资，玉山镇走上了外向型经济发展模式。玉山镇相关负责人介绍，2022年，该镇规上工业总产值达1672.9亿元，其中电子信息、高端装备产业分别实现产值795亿元、527.4亿元，两者共占比规上工业总产值的79%以上。此外，新兴产业产值占规上工业产值63.5%；高新技术企业突破1000家，产值占规上工业产值66.8%，高于全市21.9%，稳居首位；在高端装备产业细分领域，玉山镇拥有1个千亿级产业、12个百亿级产业。

千亿产业，需要百亿企业支撑。玉山镇拥有3家生产总值超两百亿元企业，还有2家即将成为超百亿元企业。狮山镇虽然形成了汽车整车及零部件制造、高端装备制造、光电、新材料、有色金属、生物医药等6个年产值超百亿元的支柱产业，但在全镇规上工业总产值突破4000亿元（是玉山镇的两倍有余）的基础上比对，狮山仅有3家百亿级企业，显得体量大而不强，“满天星斗，不见月亮”。

高新技术企业、规上企业拿下玉山镇工业产值“大头”，那么传统企业、中小微企业如何生存转型？玉山镇给出了“中小企业高新化，高新企业规模化”的“自然选择”答案。一是高新技术企业、规上企业本身对其产业链上配套企业进行严格质量筛选；二是当地政府通过政策鼓励、政务服务等支持，极力推动落后工业园区自主改造和企业上市。狮山镇存在多而杂、以中低端的传统制造业为主的村级工业园，龙头企业“带不动”，难以像玉山镇一样形成强大的产业集群。

以电子信息、高端装备两大产业为龙头引领，玉山镇聚焦高精尖产业，努力打造计算机、生物医药、高端装备产业集群，争创中国县域示范的“高新样本”。狮山应如何利用自有优势，借鉴玉山经验，走出“后千亿时代”产业现代化高质量发展之路？

首都科技发展战略研究院院长助理、大湾区区域负责人邱英杰表示，狮山镇要摒弃先污染后治理、先低端后高端的老路，学习玉山镇，把有限的空间和资源用于发展战略性新兴产业、先进制造业和高端现代服务业，重点培育引进生物医药、高端装备、新材料、新能源汽车等战略性新兴产业，加快机械装备、铝型材及口腔医疗器械等传统产业转型升级，走生产发展、生活富裕、生态良好的文明发展道路，努力在重构城市功能形态中展现新作为，打造“产城人文”深度融合的狮山样板。

转型升级之问

如何推动企业生产提质增效？

制造“添智”转型“加数”

制造业当家是推进现代化产业体系建设、实现高质量发展的根基。而“智改数转”是企业提质增效、抢占发展制高点的关键之举，也是实现制造业高质量发展的必由之路。

调研团来到昆山高新区“智改数转”典型企业——昆山丘钛微电子科技有限公司（以下简称丘钛微），了解丘钛微产品种类、生产工艺以及发展布局等情况，学习加快创新驱动促转型的先进做法。

丘钛微是全球领先的中高端智能手机摄像头模组制造商之一，成立于2007年，在2015年至2021年迎来了高速发展阶段，六年时间里从产值20亿元增长至200亿元。目前，该公司专注于手机摄像头模组、车载摄像头模组和IOT摄像头模组三条赛道，先后获评“江苏省企业技术中心”“江苏省智能车间”“江苏省智能工厂”等称号。

这很大部分得益于企业长期深耕摄像头模组领域，持续开展数智化改造，建设了全球摄像头行业内最领先的自动化、数字化、智能化工厂，打造了动态运行的智能制造模范车间。

“我们车间的自动化率高达95%，几乎达到无人车间的状态。”企业相关负责人介绍，丘钛微通过智能化数字化改造升级，产能增加了30%，自动化提效了30%，进一步降低成本、减少损耗，提高产品质量和生产效率。

在狮山，传统产业转型升级步伐缓慢，中小企业不敢转、转不起等问题也困扰着产业转型升级之路。狮山镇也在通过广工大研究院等重点创新平台建设，帮助企业攻关关键核心技术。但除了头部企业，如何让更多中小企业闪闪发光，狮山镇仍需久久为功。丘钛微的做法，值得学习。

营商服务之问

如何激活企业创新源头？

优化营商环境 做实政务服务

位于昆山生物医药产业园的苏州泽璟生物制药股份有限公司（以下简称泽璟生物制药）是创新药领域的“领航巨轮”。

“当地政府很愿意帮助我们，不仅扶持、激励很多，还给予我们很多优惠。”该企业相关负责人介绍，创新需要人才，企业2009年成立时仅有十几个人，上市后至今仅从事科研的工作人员就增至300多人。在这个不断增长的过程中，有不少是工龄长达10年的老员工。“人才留下来的关键，不仅在于企业提供诱人的奖励，还在于当地政府对人才的扶持和紧密的联系。”

据介绍，泽璟生物制药自主研发了中国首个肝癌一线创新药“泽普生”并成功上市，还建立了两个特色核心技术平台，即小分子药物研发及产业化平台、复杂重组蛋白新药和抗体新药研发及产业化平台，构建了从基础研究、技术攻关到成果产业化的全链条创新生态体系。

在这背后，离不开玉山“十年磨一剑”的苦心经营。服务落地项目，打造生命健康产业创新集群，玉山镇从零开始到建立起200多个创新药物和医疗器械产品品种线，规划建设150万平方米产业园，形成约150亿元产值的生命健康产业。

生物医药作为高新产业，也是狮山镇着重发展的领域。当前狮山镇拥有生物医药领域企业约200家，涵盖生物科技、高端医疗器械、新型药物制剂等领域。

如何推动生物医药产业加快形成集聚效益，做大做强？邱英杰表示，优化营商环境是一大法宝，主要包括做好做实政策扶持和政务服务。如《佛山市南海区促进生物医药产业发展扶持办法》对落户狮山镇的生物医药产业给予优厚扶持；《狮山镇进一步优化营商环境的十条措施》和《狮山镇“企业服务日”系列活动工作方案》聚焦企业发展难点、痛点、堵点，为企业提供优质高效政务服务，拉动人才入驻。

此外，狮山镇要聚焦全过程创新生态链，推进“呼研所健康广佛产业园”等生物医药产业特色园区加快建设；要实施多梯次企业集群建设工程，支持百合医疗、朗肽制药、东方澳龙、金骏康等企业布局建设概念验证中心、中试基地等公共平台，打造产业发展生态；要强化科技创新支撑，建设生物医药领域的重点实验室、新型研发机构、工程技术研究中心、公共技术服务平台，支持生物医药企业与境内外高校、实验室组织开展政产学研协同、产业链上下游联合攻关。

产业结构之问

如何培育高体量产业集群？

参考树状产业结构 重构优化发展格局

在玉山镇超1600亿元的规上工业总产值中，电子信息产业产值超800亿元，独占半壁江山。这与其独特的产业结构密切相关，从走访中科可控信息产业有限公司（以下简称中科可控）可窥得一二。

中科可控是中国科学院信息技术成果产业化基地，主要从事服务器、存储及其关键零部件与软件产品的技术研发、智能制造与销售业务，目前已广泛应用于政府、金融、科研、气象、医疗等各个领域，实现了数字经济和实体经济的融合。而作为新兴产业的代表，得益于玉山镇树状形的电子信息产业结构，在近几年发展迅猛，向着百亿产值级别迈进。

树状产业结构的核心是干系产业系统。玉山镇电子信息树状产业结构中的干系产业系统由笔记本电脑、集成电路等产业组成，当年就有“拆笔记本电脑研究推进招商”的故事。玉山镇相关负责人介绍，当初该镇招商人员把一台笔记本电脑拆开，紧盯其中1000多个主要零部件，按照“缺什么补什么”的原则，逐个环节开展招商，最终构筑了一条规模宏大的电子信息产业链。经过二十多年的发展，玉山镇电子信息产业由小变大，由弱变强，形成如今产业集群。

狮山以制造业当家，但也面临着制造业单位面积产出不高、产业布局较为分散的问题。从玉山镇“拆笔记本电脑”的佳话得到启示，狮山完全有机会、有能力通过“招好商、招对商”来重构优化制造业的发展格局。特别是在制造业全链条发展上，狮山可参考玉山镇电子信息产业的树状产业结构，把“主干壮实、枝干分明、根系发达”的优势融合到狮山实际，实现制造业新一轮的聚势蝶变。

具体而言，狮山制造业的核心企业可通过占领产业链的技术制高点、让产业融合和产业再划分呈现动态平衡，让根系产业、干系产业和冠系产业的结构持续发生变化，逐步形成理想、良好的制造业经济生态圈。

科创融合之问

“创新链”如何与“产业链”深度融合？

政府搭平台 构建“科技创新共同体”

在推进高质量发展中，狮山镇存在的一大短板就是科技成果转化不足。如何破题？阳澄湖两岸科创中心是很好的他山之石。

阳澄湖两岸科创中心是昆山高新区深度融入苏州市域一体化发展、深入推进区域协同发展的重大创新实践，三个最显著的特点就是创新资源富集、特色产业集聚、生态优势明显。区域内拥有国家超级计算昆山中心、深时数字地球国际卓越研究中心、昆山杜克大学、清华科技园、小核酸及生物医药产业园等重大创新平台，高新技术企业总数879家、占比达昆山全市38.9%，具备大科学装置、大科学计划、国际名校、高新技术标杆企业等集聚的创新发展基础。

“目前，科创成果与本地企业匹配度很高，科研成果转化落户本地、服务当地企业超80%，主要采取政府主导，搭建公共研发平台，强化企业作为科技创新主体。”玉山镇相关负责人表示。

狮山的科技创新优势一样突出，现有各类创新平台15个、国家级孵化器6家、国家级众创空间5家、创新创业人才团队超160个。科研平台、创新空间、孵化器研究成果不少，但科研成果的转化不多，落户本地的更少。

如何扭转这个局面？邱英杰认为有三点经验可以借鉴：一是搭建平台，和大院大所合作共建高水平的科技创新平台，构建以实验室为主体，技术创新中心、中试基地、新型研发机构等为支撑的创新平台体系；二是强化企业科技创新主体地位，整合资源支持龙头企业牵头，联合高校、科研院所组建体系化、任务型的创新联合体，通过“揭榜挂帅”的方式，合作攻克更多“卡脖子”技术难题，让企业成为科技创新活动的主体；三是要以科技招商、产业链招商为主要方向，营造有利于创新的生态体系和制度环境，为提高科技成果转化提供土壤和养分。

■调研团走进玉山镇调研。

策划/吕啸天 陈新华 周立峰 孙茜
统筹/佛山市新闻传媒中心记者 马一右
文/佛山市新闻传媒中心记者 马一右 杨世聪 李福云
彭燕燕 何艳华
图/佛山市新闻传媒中心记者 张鹏