

用“三变”聚起发展澎湃动力

朝野科技实施数字化战略，塑造企业发展新优势



在广东朝野科技有限公司(以下简称“朝野科技”)副总经理吴奕豪的手机里,有着几十个五人群聊小组,虽然人数不多,但都是完成项目时不可或缺的岗位,不仅有副总经理,还有研发、销售、生产等部门的人员。

“一个群组就是专门为一个客户,一个项目服务。”吴奕豪说,以订单为纽带,鼓励工程师走到台前介绍技术,销售人员进入车间学习技术,从而加强公司内部工程师和销售人员的交流,也能够为客户提供一个价格最优、产品最优、生产效率最优的“三优”服务方案。

借助即时通讯工具等,减少信息传达次数,让信息能及时、完整传达,也是朝野科技打造数字化公司的关键措施之一。近年来,传统产业“数智化”转型的风劲吹,吹到各大企业的车间、办公间,朝野科技也紧抓变革机遇,积极探索数字化、员工互换岗等管理新模式。除此之外,朝野科技还抓住外部环境变化带来的机遇,迈进医疗赛道。

一次次的变革,不断打造朝野科技未来发展的新动能、新优势。

一变

实施“数字化”战略 提升生产效率

最近半年,吴奕豪工作的主要精力放在了CRM信息系统的开发上。“未来会将每款产品的参数都放在系统里,客户就可以通过端口访问公司的内部服务器,按需挑选产品,甚至还能进行产品个性化定制,然后我们会负责将这些产品制造出来交付给顾客,这样就能大大提高客户的黏性。”吴奕豪介绍说,CRM信息系统可以用来数据搜集和企业管理,不仅能简化沟通流程,还能优化客户服务,从而促进生产提效。

如今在朝野科技内部,数字化系统成为员工提高生产效率的帮手。吴奕豪说:“员工现在不再通过发送文件、口头传达的方式传递信息,只需抬头看数板便可知物料库存、订单进度等数据,这也使得整个车间的管理、生产、销售、品控、供应链信息传达的效率更高。”

变化来源于该公司正在实施的“数字化公司”战略。作为一家致力于彩色电视机整机及其配套的研发、制造、销售、服务为一体的专业化省级高新技术企业,朝野科技深耕中小显示屏电视领域,也一直关注着传统产业的转型升级。

早在五六年前,机械臂开始进入传统产业的车间,助力传统产业实现转型升级时,朝野科技就关注到数字化转型升级,也希望借助机械臂提升生产效率,但是在跟机械臂生产公司在对接时发现,当时机械臂运用在生产时会存在微小的误差。

“朝野科技属于精密制造,不允许一丝误差,所以我们放弃了打造数字化车间的想法,转向关注生产设备、生产数据方面的数字化,而公司定位也调整成为数字化公司。”吴奕豪介绍说,经过多方面的论证、摸索,公司于今年3月开始全面推进数字化转型升级工作,BRP、OA、MBS等信息系统目前已全部上线使用,而使用结果还待时间来验证。



■朝野科技员工在生产组装电视机。

珠江时报记者/廖珉 摄

二变

员工互相学习 提升协同合作能力

实施“数字化公司战略”的同时,朝野科技也关注到员工协同合作的问题,所以在朝野科技能看到这样一幕:曾经的销售人员,现在回到车间去学习技术,而曾经“深藏”在车间、研发中心的工程师,走到了幕前,直接向客户介绍产品。

“在传统观念中,销售人员和工程师是两类职位,而且在工作中经常会存在互不理解的问题,例如工程师只在乎把产品做出来,销售人员只在乎把客户的信息传达给工程师,但是这样生产出来的产品,往往不是客户最满意的,生产效率也不是最优

的。”吴奕豪表示,随着显示器类产品价格的透明化,用户会更看重产品的质量和技术,过往的生产管理模式已经不再适用,所以现在除了让专业的人做专业的事,还应让不同专业的人相互学习和配合,开发“销售工程师”这一岗位,让工程师与销售人员进行互换岗位进行学习。

朝野科技还以订单为纽带,让双方人员加深交流。如今,朝野科技一有新订单,便会让销售人员先了解客户的使用场景和想要实现的功能,然后召集工程师针对客户需求制定几套可行性方案,再让商务人员在供应链方面

去进行评估,等工程师和商务人员制定完产品特性和价格后再让销售人员向客户进行报价。“只有让销售人员学会技术知识来服务客户,工程师了解完客户需求,再去研发、制造产品,才能真正实现了生产效率最优化。”吴奕豪说。

这样一场“内部革命”,也将为朝野科技打造新产业园储备一批人才。今年9月,朝野科技在南海区竞得项目用地,未来将用于建设商业显示器研发生产基地,侧重于生产IGBT及其他半导体芯片、定制类看板等具有高附加值、高技术门槛的产品,所以需要既懂市场又懂技术的人才。

三变

以市场需求为导向 顺势而为拓宽赛道

除在精密电子制造领域深耕之外,朝野科技近年也瞄准大健康产业不断拓展赛道。2020年,朝野科技开启实施多元化战略,跨界成立了广东朝野医疗集团有限公司,主要以研发、生产、销售家庭医疗用品和医用导管耗材为主。

“进入大健康产业其实有一个契机,基于朝野科技客户群体的需要进行拓展的。”吴奕豪说,“朝野科技在全球范围内都有合作客户,主要是为他们提供电视机、商业显示器,但是在2020年,由于疫情

影响,客户便提出需要呼吸机、制氧机等产品,我们当时有相关的资源和渠道,便借机跨入医疗行业,开辟大健康板块。”

广东朝野医疗集团有限公司总经理韩序回忆说,公司进入医疗板块的速度很快,仅仅用20天的时间打造出了一条全新的医疗生产线,开始自主生产呼吸机。

天下武功,唯快不破。广东朝野医疗集团有限公司(以下简称“朝野医疗”)不仅切入赛道快,整合医疗产业资源的速度也颇快,如今查看集团的架构,已经有

近十家子公司。

“对朝野医疗来说,大规模制造是我们的优势,所以我们通过并购、合作等方式引入技术,现在已经能自主生产呼吸类治疗仪器、呼吸类及护理类医疗耗材、康复治疗检测类产品。”韩序说,在未来的3到5年时间内,朝野医疗会加大力度研发、生产富氢水机和氢氧机等氢分子医学相关产品,打造氢医学研究院、慢病防治的高端康养基地,希望通过多措并举,能够成为大健康行业的标杆企业。

文/珠江时报记者 李春妹 李丹丹 见习记者 施玥卓 通讯员 曾海珊

西樵第二批“名企百园”启用

珠江时报讯(记者/陈肖玲 通讯员/麦钰豪 张爱玲)11月10日,西樵镇第二批“名企百园”项目启用,西樵镇党建主题公园、旺阁广府粤菜文化公园、西樵新润成陶园、雷特杰大体育公园4个公园亮相,市民多了休闲好去处,还能从中了解本土优秀企业品牌内涵和产品。

“我一直有个梦想,结合我30多年的经验,将粤菜文化与经验以文化的形式分享给大家。”佛山市南海旺阁渔村饮食服务有限公司董事长吴荣开说。在旺阁广府粤菜文化公园,市民游览其中

可体验粤菜文化游览体验路线,这其中包括有粤菜美食起源、文化、典故、技艺及演示等内容,展示本土粤菜精品,让更多市民了解粤菜、爱上粤菜。

据悉,“名企百园”建设项目是一项惠及民生的工作,西樵镇倡导和鼓励企业践行回馈社会的责任,发挥企业所专所长,以多种形式参与“名企百园”项目建设,也为企业展示形象的优质空间和载体,打造品牌展示的平台。

继首批“名企百园”启用后,西樵镇稳步推进第二阶段项目建设,得到了多家名企的热烈响应。

其中,新润成陶瓷支持建设的新润成陶园通过一系列科普知识,让佛山陶瓷千年文化薪火相传;栢盈无纺布支持建设的西樵镇党建主题公园,积极探索党建共融共建发展新模式,成为党性教育、文化传播、休闲活动的主阵地;雷特电器和杰大饲料公司支持建设的雷特杰大体育公园,把公园旁边的荒地变成绿地,为村民提供一个运动、健康的体育公园。

“以上项目既能改善生态环境质量,又能为民营企业提供平台回馈社会,充分体现了名企

的文化底蕴,传递企业文化与自信。”西樵镇分管领导江富樟表示,相信在不久的将来,政企共建、社会各界共同努力,西樵将更加宜居宜商宜业宜游,缔造美好生活的在西樵。

按照规划,西樵镇接下来将聚焦生态宜居,优化城乡公共服务配套,提升城市品质和乡村风貌,继续扮靓一批城镇、乡村、廊道,全面激发惠民安民新活力。同时,西樵镇委镇政府将以更有力的措施培育扶强做本土企业,全力打造一流营商环境,激发和弘扬企业家精神和工匠精神。

企业自主投资改造 狮山重点村改项目启动拆除

珠江时报讯(记者/马一右 通讯员/林靖雯 摄影报道)“开拆!”11月10日上午,现场一声令下,佛山市南亿联铝业有限公司近4万平方米的低矮厂房启动拆除。以此为起点,狮山镇大榄佛陶高端制造装备综合研发生产基地项目拉开了旧改新序幕。

“此次项目完全由企业自主投资拆除,累计已拆除8.6万多平方米厂房。”狮山镇大榄佛陶片区工业园改造项目负责人侯毅强介绍,大榄村级工业园项目为狮山镇一类“工改工”项目,是面积达200万平方米的狮山镇大榄佛陶高端制造装备综合研发生产基地项目的一个子项目。大榄村级工业园土地权属大榄村经联社,企业类型多为产能低矮加工、污染企业,厂房物业低矮破旧,主要以一层混合简易结构和钢结构为主,存在一定安全隐患,改造升级势在必行。早在2020年8月27日,狮山镇大榄佛陶高端制造装备综合研发生产基地项目完成了村集体改造意愿表决,并于2020年11月被认定为南海区村级工业园改造提升试点项目。

“该项目改造升级,企业投资约2亿元,预计2025年将可建成使用。”侯毅强表示,此次项目改造,是狮山本土民营企业响应区、镇两级政府全域土地综合整治和村级工业园改造政策,同时结合自身企业产业升级所需的一个自主行为,在政府国资兜底的基础上,走出了一条由政府主导、企业自主、民间自发改造的新路。经改造提升后,项目将建成约6层楼高的高端研发生产制造业基地。建成后,一部分物业将作为企业自用,另一部分开放给社会资本参与,承接高端装备制造、汽车和陶瓷研发等产业。此外,改造项目与村集体签订了新的租赁合同,租金得到大幅提升,且将每5年递增一次。



■多台大型机械入场同时开拆。

“大榄村级工业园改造项目既是佛北战新产业园在狮山片区的一个重要板块,又是狮山在全域土地综合整治、村级工业园改造方面的重要启动项目。”狮山镇副镇长潘希明提出,希望该村改项目能为狮山企业自主升级、改造起到很好的带动示范作用,全力助推狮山打造佛北战新产业中心、佛北城市中心的佛北“双中心”。

桂城综合执法铁骑“大练兵” 助力城市精细化管理

护航桂城蝶变 综合执法在行动

珠江时报讯(记者/丁当 通讯员/王婷 摄影报道)11月10日上午,在桂城综合行政执法办本部,综合执法铁骑队聚焦实战技能提升,开展了新一轮的“大练兵”。

“平时,我们主要在辖区主干道开展日常巡查,见到市场周边有流动摆摊商贩我们会及时劝离,也常在海八路辅道对举牌收车行为进行整治,见到路面有乱停放非机动车辆及时规范……”铁骑队员在介绍日常工作内容时提到,他们在城市管理工作中扮演“及时雨”的角色,哪里有需要,哪里就有他们的身影。

执法铁骑队自2020年11月组建以来,充分发挥了机动灵活、处置及时的先锋作用,协助辖区中队对占道经营、市场周边交通黑点,及群众反映强

烈的城市管理问题进行有针对性的整治,助力城市管理和综合执法更趋精细化、科学化。

在“大练兵”现场,队员对站姿、队列、登车、骑行、绕桩驾驶等内容进行了重点培训,确保动作规范、有力、到位。同时,通过模拟执法现场场景,规范文明执法行为,不断提升执法保障水平及综合作战能力。

“除定期开展训练活动外,我们平时也会开设理论培训课程。”铁骑队员介绍,课程主要结合日常巡查执法中遇到的案例,详细讲解依法执法规范、执法记录仪使用规定、常见的违法违规行为快速处置等。通过这些培训,能切实提高铁骑队员执法水平,快速有力开展工作,为市民群众提供良好执法保障。

接下来,桂城综合行政执法办铁骑队将继续以优良的工作作风以及精良的机械化条件,开展以劝导为主的“柔性执法”,确保日常巡查不留死角,着力提升城市管理精细化水平。



■铁骑队员督促施工工地落实扬尘防控。