

“链”接金融服务 助力企业转型

广东金融高新区“区块链+”金融科技产业集聚基地探索打造价值互联模式



“用了区块链技术,公司实现了产业链物流、信息流、资金流协同及零部件溯源、供应商管理等功能,改变了投入大、利润低的局面,去年营收突破5000万。”佛山市南海力丰机械有限公司相关负责人说,中小制造企业要转型、要升级,在南海“上链”是个很好的选择。

区块链技术赋能制造业发展,传统产业的转型升级为区块链技术丰富了应用场景。近年来,广东金融高新区在坚持“国际金融后台基地”及“现代产业金融中心”双定位的基础上,提出建设“区块链+”金融科技创新与应用高地。目前,广东金融高新区“区块链+”金融科技产业集聚基地已吸引了超100家金融科技创新企业进驻,涵盖智能零售、安全信息检测、跨境电商、供应链管理 etc 应用场景,打造科技金融深度融合的“南海样板”。

用区块链技术破解转型升级阵痛

佛山市南海力丰机械有限公司专业生产钣金机械、建筑机械等产品,随着数智化时代的来临,如何提高产品附加值,拓展市场空间,是力丰机械迫切需要解决的难题。同时,作为传统产业,绿色环保达标生产以及产业链上下游企业较为分散等因素,使力丰机械一度陷入融资难、经营萎缩等困境,转型升级迫在眉睫。为摆脱困境,力丰机械曾专门成立新的部门探索新的发展方向 and 模式,但收效甚微,未能帮公司创造实际新增价值。

传统产业转型升级难、中小微企业贷款融资难、银行风控难……力丰机械曾经遇到的困难具有一定普遍性。

然而,广东金融高新区“区块链+”金融科技创新与应用高地的建设,成功助力力丰机械与区块链技术进行对接,化解了难题,实现了产业链物流、信息流、资金流协同及零部件溯源、供应商管理等功能,改变了投入大、利润低的局面,去年营收突破5000万元。

区块链是如何帮助力丰机械解决难题的?“比如有很多企业常因缺少抵押物而拿不到银行贷款,借助我们构建的区块链技术平台,这个企业的供应商、采购商等合作全程‘上链’,实现信息联通,确保合同真实存在、公开透明、不可篡改。这样企业是否有还款能力等都有清晰、准确的判断,银行还可通过区块链全程掌握贷款资金流向,确保这笔钱用于贷款人申请的用途,有效降低风险。企业的信任值增加了,想获得贷款容易很多。”广东金融高新区“区块链+”金融科技产业孵化中心、蚁米控股董事长张锦喜介绍称,借助区块链和技术,能够帮助制造业建立起自主、共享、协作的模式,将分散的产业链转变为实现跨生产链、厂家和上下游企业的生产协同;同时,作为一种分布式账本技术,区块链通过创造信任来创造价值,为解决现阶段金融领域资产与交易信息真实性验证难、信用评估成本高、普惠金融服务难落地等痛点提供了新的思路。



■蚁米控股有限公司。

超百家金科创企业入驻集聚基地

早在2018年初,广东金融高新区就提出发展金融科技产业,在区块链技术和产业应用方面先行先试,出台了一份产业扶持政策、建设了一个产业集聚基地、搭建了一个产业孵化中心、成立了一个金融科技研究院、引导设立了一批产业基金、引进了一批“区块链+”金融科技企业,推动区块链等金融科技的成果转化和应用,为南海区实体产业数字化转型打下了坚实的基础。

集聚基地是佛山民间金融街的再升级,依托原有的金融服务要素,引入产业服务平台,打造产业孵化中心,引进和培育一批“区块链+”金融科技企业,与千灯湖创投特色小镇的创投机构形成生态圈。截至目前,集聚基地吸引了超100家金融科技创新企业进

驻,其中已有6批共42家企业经南海区认定为“区块链+”金融科技企业,涵盖智能零售、安全信息检测、跨境电商、供应链管理等应用场景。此外,佛山市共有17个项目通过国家网信办的境内区块链信息服务备案,其中9个就在集聚基地。

其中,孵化中心由广东金融高新区与蚁米控股共建打造,为“区块链+”金融科技企业和创业团队提供孵化办公空间、政策指引、项目资源对接、项目投融资等综合服务,引导应用场景的挖掘,推动技术成果转化和应用。2020年、2021年,孵化中心均位列赛迪区块链研究院发布的中国区块链产业园15强名录。

张锦喜介绍,蚁米设立了规

模2亿元,专注于“区块链+”金融科技的私募股权投资基金,并通过为孵化中心引入蚁米“教创孵投”四位一体的闭环生态孵化模式,打造创新创业生态圈,助力孵化中心发掘一批“区块链+”应用的创新项目,培育优秀的“区块链+”金融科技人才,引导优秀的“区块链+”金融科技企业和人才在广东金融高新区扎根成长。

在2022区块链赋能数字经济高峰论坛上,南海区委常委乔吉飞表示,作为制造业强区,南海区一直在推动区块链技术赋能实体经济转型升级,希望通过发展“区块链+”金融,进一步提升南海区数字经济的规模,助力实体经济发展向更高质量、更高水平、更高层次迈进,为南海区数字产业化增添亮点。

打造科技金融 深度融合“南海样板”

当前,南海一边大力推进传统产业转型升级,一边引入培育战略性新兴产业。张锦喜表示,区块链技术拥有众多优势,将其与工业互联网有机结合起来,对制造业内部的细分行业深入研究,基于不同行业的不同特点,才能发挥好区块链技术的价值。

“佛山、南海都非常重视工业的发展,未来,我们会在工业区块链上下大功夫。”张锦喜介绍,孵化中心将深入工业企业,加大区块链、数字化的技术和治理手段在企业内部的普及程度。接下来,孵化中心还将强化科技金融方面的深度服务,从区块链的角度提供多种支持和服务。

值得一提的是,广东金融高新区是省内首个获准建设的“金融·科技·产业融合创新综合试验区”,在科技金融深度融合方面一直走在前列,2020年更被确定为广东省区块链与量子信息战略性新兴产业集群重点建设项目之一。未来,在相关扶持政策的加持下,广东金融高新区将继续加大“区块链+”金融科技创新与应用的建设力度,深度参与佛山和粤港澳大湾区工业数字化和实体产业转型升级,探索更多产业场景转型的可能性。

策划/统筹 珠江时报记者 李丹丹
文/珠江时报记者 彭美慈 李丹丹
通讯员 陈敏仪 林一鹏
通讯员供图



7月,骄阳似火,佛山市伽蓝洁具有限公司(以下简称“伽蓝洁具”)数字工厂生产线热火朝天:全卫定制系统上收到客户的订单后,精准运算出浴室柜各零部件加工信息数据,智能化数控生产设备通过识别零部件信息数据,完成全自动切割、钻孔、封边等工序。在数据的支持下,一个个全卫定制浴室柜被“智造”出来。

经过10多年的数字化生产转型探索,伽蓝洁具生产效率翻了几番,也成为了不少传统产业及企业学习的对象。

伽蓝洁具董事长张爱民表示,由于数智化探索起步较早,有效地降低了经营成本、提高了能效,也增强了公司抵御风险的能力,今后将更加坚定地走“制造业+数智化”的发展之路。

伽蓝洁具目前拥有“心海伽蓝”“雅颂”两大卫浴品牌,分别在佛山南海、清远建设了生产基地。

在九江镇的数字工厂内,仓库可视化管理大屏清晰地显示着出货装车数量、发货总方数、当前库存类别占比、成品仓库存产品类别占比等关键信息,木工定制产品看板能清晰地看到来自全国各地的客户相应的货品、计划完工时间、工序名称等订单信息,车间储存看板能实时看到各零部件的分拣信息。

“公司从2010年开始就探索数字化生产,如今已经构建起数字化设计平台体系,以定制产品参数化建模理念为支撑,对家具零部件进行优化统一并建立零部件对接模型库,打通了前端店面与后端工厂的生产环节。不仅实现了产品交付期缩短,还破解了生产仓储空间有限等难点,提升了人效、坪效。”张爱民说:“现在生产最关键的工

看似寻常最奇崛,成如容易却艰辛!

如今的伽蓝洁具享受到数字化带来的成果,但在过去10年的探索中,也是经历了重重磨难。

“公司刚开始推行数字化化的时候,不少人都怀疑数字化是伪命题,是拿来蒙人的。”张爱民回忆,压力不仅有来自公司内部的质疑,还有外部合作带来的阻碍。

2017年,在初次使用前端3D接单软件时,伽蓝洁具满怀期待,希望软件的使用能够提升生产效



■佛山市伽蓝洁具有限公司。

珠江时报记者/刘贝娜 摄

序,已经从以前完全依赖技术人员或老师傅操控,转变成靠数据精准研判操作。”

一组数据直观地呈现了伽蓝洁具的转型成效:产品产量提高175%;生产品质合格率提高3.5%;定制产品交期提高45%;售后成本下降41%;节约厂房面积50%;节约人工成本23%。

打造敏捷企业 适应新时代发展需求

率。但是现实给他们泼了一盆冷水。因为到了实际生产应用中,伽蓝洁具发现,前端3D接单软件无法与后端生产软件打通,导致生产效率低下。公司紧急进行多方对比选型,寻找新软件替换。这期间几百家经销商要重新进行操作培训和考核,付出了不小代价。

类似的麻烦事,10多年间发生了多次。但是伽蓝洁具从来没有动摇过转型升级的决心。2016年,伽蓝洁具研发出了智能仓储系统后,当即就决定,仓库暂停运作

一个星期,同时由公司高层亲自进仓库“督战”,将仓库内价值2000万元的货物进行“大移位”,以配合上线新系统并进行测试。

“公司开始数字化转型升级一定要坚定决心,不能等到出现了困难了才去做,更不能遇到困难就放弃。”张爱民深有感触地说,在智能时代,面对新兴技术理念层出不穷,市场趋势风云多变,企业必须紧抓产业转型机遇,通过数字化打造敏捷企业,才能适应新时代的产业发

坚守主业 在持续攻关中成长

今年5月24日,伽蓝洁具迎来18岁生日,张爱民在朋友圈发布了一则“小作文”,讲述了企业的发展历程。

张爱民将伽蓝洁具的发展分为三个阶段:2004年,伽蓝洁具正式成立,此后的8年时间里,伽蓝洁具野蛮生长,多元化经营,在迅速发展后便陷入了瓶颈。张爱民感到“公司有点乱了,增长也缓慢了,发展存在很多问题。”

困则思变。2013年,伽蓝洁具开始进行大刀阔斧的改革,将原本多元化的经营业务逐步收缩、分离优化,探索合伙人制、分公司化发展模式,形成集团化发展,将主要精力集中到最具竞争优势的产品上,并定下专攻浴室柜的研发、生产和营销的目标,同时强化公司文化的塑造,让公

司发展得更加规范。而被分离出来的一些尚具潜力的业务,则成立独立的公司直面市场的洗礼。张爱民说:“企业发展一定要有一条清晰的主线,才能不断壮大。”

2018年,看到浴室柜细分行业迅速发展,张爱民敏锐地觉察到全链条式发展的趋势,迅速切入全卫定制赛道,为企业发展拓展新空间、找到新定位。到2021年,伽蓝洁具全卫定制项目的产值达到5000多万元。

“多品类、少批量、个性化定制,都是未来家具行业发展的关键词。”张爱民说,企业在发展过程中的转型升级始终不能脱离主业,一定要在持续攻关坚守中成长,而未来的打法,依然要依靠数字化,一定要更加坚定拥抱“制造业+数智化”。

观察手记

转型升级要有“咬定青山不放松”的决心

佛山市南海区新生代企业家联合会副秘书长曾海珊

伽蓝洁具从企业内部寻找破局的发力点,在2010年开始布局企业数字化转型升级。如今该公司生产基地已实现无纸化、无尺化和无车化,大大降低了用人成本,也释放了大量的仓储空间,解决了厂房地紧缺的难题。

在企业数字化转型升级的路上,伽蓝洁具也遇到过数字化系统之间不匹配、不兼容的问题,但是伽蓝洁具始终不放弃,最终打通生产全流程的通路。这也启示企业家们,要成就一番事业,就要抱着“咬定青山不放松”的决心,迎难而上。

文/珠江时报记者 李春妹 李丹丹