

南海区工商联(总商会)通过领航计划·南商精英总裁班培训活动为企业“掌舵人”充电 助企业家练好内功 赋能南企转型发展

“小批量、非标定制化中小企业如何拥抱数字化”“数字化转型已不是选择题,而是关乎生存和长远发展的必修课”“丰富企业的产品品类,延伸产品的用途,找到新赛道,做大体量与智能化共同推进”……6月8日至10日,南海区工商联(总商会)举行领航计划·南商精英总裁班培训活动,现场头脑风暴气氛热烈。

在3天的培训中,区工商联邀请经济领域专家现场授课,税务部门、区经促局相关负责人也带来相关政策解读,为企业送去满满干货。活动还运用小组交流、现场教学等多种方式,帮助40多位南海企业“掌舵人”主动学习、提振信心、开拓视野、深入思考,提高其推动转型升级的综合能力,不断夯实企业高质量发展的根基。



■企业家参观考察广东华兴玻璃股份有限公司,了解企业数字化转型路径。

走进企业上课 / 直观读懂数智化转型

近年来,工业互联网浪潮席卷各行各业,不少互联网平台抢滩布局南海,数智化建设一片红火。但是,对于南海“小、散、特、专”的中小企业来说,数字化转型之路仍道阻且长,不少企业面对这道“必修课”依然存在困惑。

数字化时代是“快鱼吃慢鱼”的时代,动作慢就会被淘汰,企业如何抓住数字化转型先机?6月10日,培训班组织企业家们来到广东昭信平洲电子有限公司和广东华兴玻璃股份有限公司参观学习,通过现场“教学”,让大家对工业企业数字化转型路径有了更深层次的认识,同时加深了对数字化产业发展趋势和发展规律的理解。

走进华兴玻璃的车间,可以看到一团团如火焰般的玻璃溶液,从滴料自动化生产线进入模具内,经过行列机的定型后,一个个玻璃瓶就完成制作了。生产进度、

成品率、设备状态、不良率……车间的监控大屏上,清晰地显示着一系列的生产线数据。

华兴玻璃企业运行发展管理系统副总裁曾雪琴介绍,目前,华兴玻璃一期数字化项目成功上线,在数字化的加持下,广东二公司的自动数采率提升了95%,生产效率提升了30%,综合产量提升了10%,企业运营成本下降了8%。

紧跟时代发展步伐,不断挑战自我,创新求变,及时转型,才能成为行业“领头羊”。参加考察学习的企业家们深谙此道,他们对每个参观点、每项课程都争分夺秒进行学习、记录和交流。

“数字化给产业和企业带来的变革是巨大的,数据如今也是一个重要的生产要素。”佛山市南海区穆天子房地产投资有限公司董事罗茵茵表示,要让制造业插上互联网的翅膀,通过大协作平

台串联其公司金融、物流、采购、生产、零售各个环节,提高生产效率,为企业赋能。

“通过实地参观数字化优秀案例,我们对数智化的概念和趋势更加清晰了。传统外贸企业要真正着手变革,朝着数字化方向转型。”佛山市歌纳卫浴有限公司总经理杨闻贤说,数字化是制造业的必由之路,南海经促部门也引荐了一些相关的服务商资源,下一步将加紧对接,抓紧数字化建设。

培训班把企业的决策者们聚到一起,以实地“教学”和深入交流的形式探讨数字化命题,为企业注入一股“数字化”力量,推动企业和南海这座城在产业创新的未来之路上爬坡过坎,迈向更高质量。



■华兴玻璃车间的监控大屏上,清晰显示生产线数据。

定制课程常态化 / 提高南企经营管理水平

本次活动是南海区工商联在进一步学习习近平总书记关于民营经济及企业家精神重要讲话精神,以及贯彻落实市、区两级实施新时代民营企业培养工程工作要求下,精心举办的一期以区工商联执委为主要对象的高端研修班,也是本年度区工商联企业家培训工作部署的第一场企业家培训班,旨在丰富区工商联执委之间的沟通交流,提高其政治把握能力、战略决策能力以及适应形式、创新发展的能力等。

结业仪式上,培训班对优秀团队进行奖励。“唯有正确地学习,付出不亚于任何人的努力,方能提升我们的认知能力,最终实现企业家创富、守富、传富的目标。唯有抓住新机遇,争取新优势,看清发展局势,出手快准狠,才能让企业发展更上一层楼。与南商精英班同学们共勉!”广东歌瑞姆管理技术服务有限公司董事长后小进在朋友圈总结参加培训班的学习感悟。

“南海民营企业家的精气神很足,学习的氛围非常好。”南海区工商联党组成员、副主席丁健荣表示,希望企业家们准确把握形势,增强把企业做大做强的信心和决心,注重练好“内功”,以更积极的心态推动产业数字化转型,增强发展本领,不断夯实企业高质量发展的根基。通过此次培训加强合作、共同进步,一起为南海发展出谋划策、加油鼓劲。

接下来,南海区工商联将一如既往地为企业提供服务,结合区内企业家现实状况和需求特点,针对区工商联执委、商协会会长以及部分优秀企业家、新生代企业家、隐形冠军企业家、隐形冠军后备企业及潜在企业高层管理人才等,陆续举办主题培训会,系统性、常态化、全方位提升企业家的视野、眼界和认知,推动企业管理制度的迭代以及企业家能力的更新,培育与壮大民营企业队伍,致力让南海成为高质量发展的标杆、品质革命的高地和民营企业成长的摇篮。

文/珠江时报记者 彭美慈
通讯员 蒙慧波 付秀珍 何嘉怡
图/珠江时报记者 刘贝娜

高层头脑风暴 / 直面痛点探讨破题之道

企业家是企业的“掌舵人”,左右着企业的发展,也关系着南海经济的发展。本次培训班还特设私董会,以“如何实现工业4.0在我们公司落地生根”为主题,一群不同知识背景、行业背景的企业高层齐聚一堂,坦诚地头脑风暴、平等交流、挖掘思想,直触痛点,帮助成员解决实际的管理困惑。

“我们公司主要做电梯人机交互系统,其中涉及很多智能硬件,目前公司大部分产品都是个性化定制的,研发生产成本高是一个比较头痛的问题。”私董会上,伟邦科技相关负责人现场谈到公司发展遇到的困惑,“面对产品小批量、客户高度定制和高品质的要求,非标定制化中小企业如何拥抱数字化?”

“数字化转型已不是选择题,而是关乎生存和长远发展的必修课。”“数字化要做,要循序渐进地做!”“丰富企业的产品品类,延伸产品

的用途,找到新赛道,做大体量与智能化共同推进。”问题一经提出,在场的各位成员仔细分析、精心研究、深入思考,针对梳理的问题提出了具体的解决方案以及建议,为企业“云端破局”助一臂之力。

这场针对问题的头脑风暴,让企业家们直呼干货满满。“私董会让我们能够找到同频共振的人,大家在互相提醒、相互讨论之下,能够找到自己的发展盲点。下一步公司将继续做好战略规划和品牌规划。”佛山市南海旺阁渔村饮食服务有限公司董事长吴荣开说。

“作为企业领路人,首先要提升管理能力、学习能力和创新能力。如果你没有创新,企业就可能跟着你原地踏步,就会被行业淘汰。”杨闻贤说,下一步企业整个发展计划与目标都围绕着数字化去进行,自我诊断,积极对接服务商,拿出一个适合自身发展的方案。

“市场危机四伏,经济环境没有舒适圈,我们必须

去适应且想办法达到长效发展。”广东德联集团股份有限公司副总经理、监事孟晨鸢表示,粤港澳大湾区内的企业享受到改革开放带来的政策红利,经历了只要敢想敢干就能发财致富的好机遇。环境是复杂多变的,红利也不会永远不变,在变革时期,企业必须根据形势去进行有效的战略调整,确定未来的发展或应对方向。

“在经营过程中,自己往往看不到真实存在的问题,私董会让我们跳出固有思维和形式,辨别真实的问题,对自身和企业的发展都有帮助。”“企业经营永远不能停止思考,要不断去学、去用,学以致用,从而不断给企业赋能。”“在逆境的时候做变革是一件有勇气且识时务的事,作为企业决策者需要做选择,有取舍。”40多位企业家组成多个私董会小组,缔结成一个彼此信任、彼此互联、携手前行的智囊团,共同为南海民营经济激发创新思维,聚合群体智慧,共同成长。

邀请专家开讲 / 为企业家提神鼓劲

市场的活力离不开人,离不开企业家和企业家精神。当前,受原材料价格上涨、订单不足、用工难用工贵、物流成本高以及新冠疫情等影响,中小企业成本压力加大、经营困难加剧。

干事创业,需要强大的精神激励。培训班邀请宏观经济研究专家黄硕以“2022年经济趋势分析与企业的机遇与挑战”为主题进行授课,邀请变革领导力导师齐振宏讲解智能制造与数字化转型的变革之路,指导民营企业认清形势、明晰方向,掌握政策、抢抓机遇、突破困境,让企业家们获益匪浅。

现场,齐振宏从新一代信息技术、新材料和节能新能源汽车等十大领域进行介绍,鼓励企业家们寻找发展的突破口,既要看到发展中的“忧”,也要看到背后的“喜”,既要直面不可避免的挑战,也要抓住来之不易的机遇。

“专家从宏观环境入手,分析目前产业存在的挑战和机遇,信息量极大。”广东阳晨厨具有限公司董事长姚中沃表示,南海处于粤港澳大湾区城市群的中心区域,区位优势明

显,民营企业要下决心推动产业升级,做好“专精特新”,练就核心优势能力。

“企业发展既要立足当前,也要往长远看。”广东摩德娜科技股份有限公司总经理李展华感叹,没有夕阳的行业,只有夕阳的企业,唯有选对路子,坚定信心,不断创新和研发,企业才能走得更好、更稳。

帮助中小微企业纾解困难,强化企业的发展韧性,是经济稳定的根本和关键。近期,南海区区委区政府连续召开系列传统产业转型升级座谈会,聚焦重点行业、企业,探寻转型升级破题之道。同时,多个部门密集推出系列扶持政策、举措,组织对接服务活动等,提振市场信心,稳定发展基本盘。

“希望企业家们做到提信心勇担当、明趋势练‘内功’。”南海区工商联党组书记、常务副主席梁耀智现场寄语企业家们,今年南海经济开局良好,南海企业的发展韧性很强,近期为进一步稳定经济发展,从国家到省市区都密集出台相关扶持政策,希望各大商协会、企业能够在危机中寻求机遇,坚定发展信心,勇于改革和转型,再创南商新的辉煌。



■企业高层在私董会上积极交流。