# 大沥铁军在河西上演"大沥速度"

昨日,大沥举行河西沿江项目拆除改造"清租"行动集中签约 仪式,数位河西沿江片区土地承租方与土地整理方签订了"清租" 协议。至此,该片区攻坚总任务已完成近九成。

### 披星戴月奋战 用心用情争取村民支持

一批先上台签约,一批在签 约室外"候场"……昨日,在区委 常委、大沥镇党委书记何春云,大 沥镇镇长游剑锋以及镇全体班子 领导的见证下,租户代表们先后 分批走上签约台,与土地整理方 签订"清租协议"。

"让我们为河西的美好明天 点赞! 为大沥的美好明天点赞!" 在租户们签订"清租协议"后,签 约双方一起竖起大拇指,为河西 未来的发展点赞。

作为千灯湖北延过河的"第 一站",河西沿江片区是大沥城 市更新最重要的据点。与一河之 隔的广东金融高新区相比,这片 区域内却分布着低矮破旧的厂 房、低产值高污染的落后产业。 城市更新成为大沥未来发展的必

为加速落实区党代会提出的 "大沥要大刀阔斧推进城市更新、 商贸转型,争当城市中轴北延的 桥头堡,走在广佛全域同城最前 列"目标任务,大沥镇成立河西沿 江项目拆除改造指挥部,这支"大 沥铁军"由何春云担任总指挥,大 沥党政班子挂帅形成19个工作 组,从11月12日起进驻河西社 区,开展该片区租约未解除租户 的群众工作。

为了加快河西沿江片区改造 速度,11月17日,大沥镇成立河 西沿江项目拆除改造指挥部临时 党委,同时向河西社区和经济社 派驻第一书记,以党建引领全力 打赢城市中轴北延"第一战"。

连日来,各工作组进家入户, 宣讲村改政策,展示发展愿景,听 取村民需求建言,也尽力化解群 众心中疑虑,用心用情争取村民 支持,经过七天"披星戴月"的奋 战,截至当日,已有近九成土地承 租方与土地整理方签订"清租"协

"在河西做生意二十多年,这 里真是一块福地,等将来改造好 了,我们还会再来这里投资。"当 日的签约代表梁先生称,自己非 常支持政府推动城市更新工作, 也希望这里能尽快与河对岸的千 灯湖板块看齐。

## 共同缔造 期待早日向千灯湖看齐

按照规划,河西沿江片区项 目南至佛山水道、东至佛山一环、 西至桂和路、北至穗盐路,规划用 地约1256亩,目前已拆除地上 建筑土地面积约1033亩。其核 心项目——南海艺术中心,占地 250亩,是未来南海乃至佛山重 要的文化艺术载体。该片区将以 水体为纽带建设中心,打造公共 空间与城市景观相融合的都市休

美好的设计蓝图,也让不少 河西村民对此充满期待。"晚上大 家去河堤散步,经常觉得我们这 里低端的建筑形态和对面的高楼 大厦像是差了几十年,村民其实 很希望能改造。"河西社区陆东经 济社村民梁国赞满怀期待地说, "改造后,这里的环境道路都会变 好,绿化可以像对面的金融高新 区那样绿树成荫,一水之隔的一

河两岸也就相匹配了。"

值得一提的是,除了成立"大 沥铁军"、以党建引领全力打赢城 市中轴北延"第一战"外,目前大 沥也在河西片区内,通过文明智 慧广播、LED宣传车播报,悬挂 宣传横幅等方式进行宣传,同时 还在河西社区举办首场《城市更 新面对面》,直面群众,倾听群众 声音,与群众一起为河西发展出

此外,大沥还将在一环辅道 上实施厂佛冮珠高速(槵盐路-河西大道段)辅道连接工程和广 佛江珠高速(海八路北出西口 侧)辅道连接工程。计划在11 月底前解决一环穗盐路辅道路 口交通拥堵问题和城市中轴北 延主干路出口拥堵问题,同时为 加速河西片区旧改提供更便利 的交通条件。

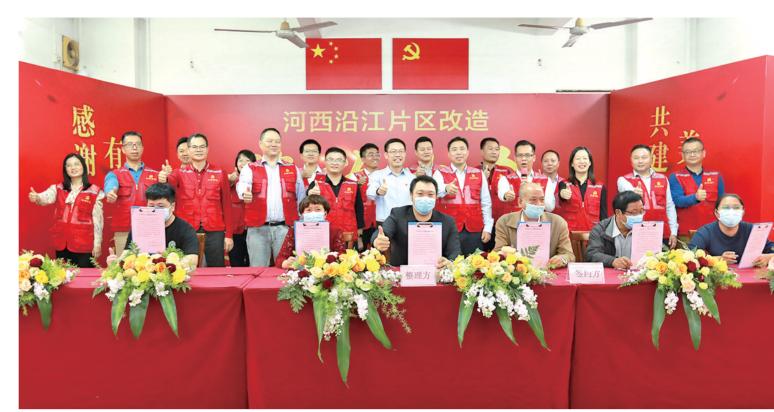


■朱敏华团队分享经验。

■大沥城市更新面对面走进河西社区。

珠江时报见习记者/张鹏 摄





■大沥举行河西沿江项目拆除改造"清租"行动集中签约仪式。

珠江时报见习记者/张鹏 摄

# "接到任务时感觉很难, 现在觉得没有什么完不成的!"

大沥河西沿江项目拆除 改造指挥部刚成立七天,大 家已完成剩余"清租"任务的 近九成,而此前这个片区的 征拆工作已经开展了三年 多。这支被称为南海雄师的

"大沥铁军",究竟是如何做到 的?"大沥铁军"工作的法宝和 秘诀是什么?带着这个问题, 记者采访了第五工作组,一起 为您揭秘签约背后的"大沥铁 军"故事。

#### 党员干部带头 五天完成签约任务

大沥党委委员朱敏华是 第五工作组的组长,她和她 的组员们,在11日和租户梁 女士进行了第一次见面。"第 一次见面的气氛并不好。"回 忆起和租户第一次约见的情 形,朱敏华仍记得对方不情 愿的样子。朱敏华坦言,这 个地块属于陆西经济社,而 陆西从三年前就开始征拆谈 判,后来梁女士和土地整理 方越谈越僵,和经济社之间 也有一些小矛盾。因此梁女 士见面第一句便说:"本来今 天应该是我律师来,但他没 有空,所以我才来了。"

在这种情形下,工作组 没有急于输出自己的观点, 而是耐心地先请梁女士将她 前面谈判的情况和她的顾虑 讲出来,对于梁女士提出的 关键点,他们还不时地记下 来。原来,梁女士于2006 年在河西沿江片区租下了2 万多平方米的物业,租期到 2035年才结束。三年前片 区要改造的消息传出来,租 他们厂房的租户也退了租, 期间也不断有人找她谈"清 租"协议,她一直都觉得标 准不明晰、不统一,整理方 给出的方案与预期差距较

关心,让朱敏华团队赢得了 梁女士的信任,在得知她的 困惑和对政策的误解后,朱 敏华与其团队在随后的多 次沟通中,向其详细介绍、 解读相关政策,以及签约带 来的好处。"我也不想当'钉 子户',但我也不想吃亏。" 在朱敏华团队的努力下,梁 女士消除了对政策存在的误 解,于16日晚与土地整理方 完成签约。

#### 走好群众路线 以真情换信任

回想此次能够以那么短的 时间,完成最大面积、且相当棘 手的一个"清租"协议,朱敏华十 分感慨:"刚开始接到任务的时 候觉得很难完成,现在觉得没有 什么是完不成的!"说这话时,振 奋与坚定的表情写满她的眉字

在第五组中担任"前锋"角 色的,是大沥镇应急办主任谭可 桐,他认为坚持群众路线是大沥 村改的"法宝"之一。"我们与租 户坦诚相见,用真情换取信任, 用关怀打开心结,最终实现签约 的成功。"谭可桐说,参加任务的 党员干部秉持"没有困难,只有 办法"的信心信念,而且从一开 始就给自己找好定位,那就是要 用政府的威信,让越谈越远的土 地承租方和土地整理方越走越 近,坚决当好"桥梁"和"纽带"的 角色,用心用情帮助租户解决实 际问题。

在快速完成签约的背后,是 大沥镇坚强有力的组织体系。 11月17日,河西沿江项目拆除 改造项目指挥部成立了临时党 委,由区委常委、镇党委书记任 临时党委书记,下设19个临时 党支部,从各层面强化了党的组

织领导,将党旗插在村改攻坚的 最前线。19日上午,大沥还安 排15个有村改任务的村居书记 全部到场,带人带物带资源来帮 工作组完成任务。

"要让党员干部到基层一线 去听民声、知民情,想方设法解 民忧、暖民心。"朱敏华说,村改 是培养干部的"练兵场"和"试金 石",大沥也希望借助村改这个 难得的契机,让党员干部实现对 村民的深度走访,不仅要自觉 成为政策的宣传者,更要成为 社情民意的收集者,攻坚任务 的担当者。

在此次河西村改攻坚中, "大沥铁军"不但取得了很好的 成绩,还赢得了村民群众的友 谊,"我们时常都会和之前联系 的租户联系一下,他有什么事情 还和我们分享,关系比较和谐友 爱。"谭可桐说。

大沥镇综合治理办副主任 谢彩华是第一次参与拆迁工 作,在她看来,用群众工作的手 法将很难的任务完成,也是一 次非常好的实践,用实践来验 证"没有困难,只有办法",也更 加坚定了大家"一旦出发,必须 到达"的信念。

# 创新工作机制 依靠群众发动群众

大沥"城市更新面对面"首 场活动走进河西社区,村民直 呼支持河西村改。

方法

"不想再看到一河两岸的 巨大差异了,我们还是向南望 江!""大家都喜欢去桂城千灯 湖,我们家什么时候也能变成 另一个千灯湖?"

在大沥镇河西社区新桂活 动中心前的大树下,大沥镇城 市更新办主任姚海芳刚给村民 介绍了大沥镇城市更新项目情 况,一群关心着社区发展的村 民便迫不及待地提出问题。

11月19日,大沥镇首场 《城市更新面对面》之"千灯湖 北延'第一站'河西沿江片区 如何加快改?"在河西社区新

桂活动中心举行。政府部门 代表、社区干部、律师与社区 居民们相聚一起,共商河西村

村改,是河西社区当前最 热点的话题,而如何才能更好 地用好群众力量办好群众事, 也成为"大沥铁军"在本次河西 村改工作中重点思考的问题。 但答案,就藏在村民中。

作为千灯湖北延过河的 "第一站",河西沿江片区能加 快产业升级的关键,就在于村 民是否支持。"我们的重点是要 与剩余没有解约的租户进行充 分的沟通交流,让他们了解到 最新的政策和补充标准,减少 由于信息的不对称产生的误 解。"姚海芳在活动中表示。

"为了我们的美丽环境,我 支持河西村改!""只有把现在 的低矮厂房都拆了,我们村才 有新的发展空间。"有了面对政 府部门畅所欲言的机会,在活 动现场,河西村民们说出了自 己的心声。

"改造后,我们不会比对面 差!"河西社区党委书记原永良 接过话茬,向河西村民讲述自 己的一段经历。他说,自己曾 特意到河对面的桂城AIA大楼 高层,往北跨过河看自己的家 乡,巨大的落差感让他坚定了 村改是河西未来发展必走之路 的想法。

而走上城市更新道路的河

西沿江片区,未来也将快速追 赶对岸千灯湖版块的步伐。项 目将以南海艺术中心为核心部 分,规划建设公共服务和文化 演艺载体。此外,还将规划建 设地标建筑,打造超甲级写字 楼、企业总部等载体。

美好的愿望需要大家共同 努力实现。河西村民陆泳标便 是其中一名"积极分子"。自从 3年前得知河西沿江项目启动 后,他便早早终止了还有17年 合约的租赁合同。"这是大势所 趋的项目,既然选择了河西,我 们就要配合,义不容辞。"

用心听取需求建言,用情 凝聚河西民心,河西沿江片区 的未来或许很快就要实现。

珠江时报记者/吴志恒 摄