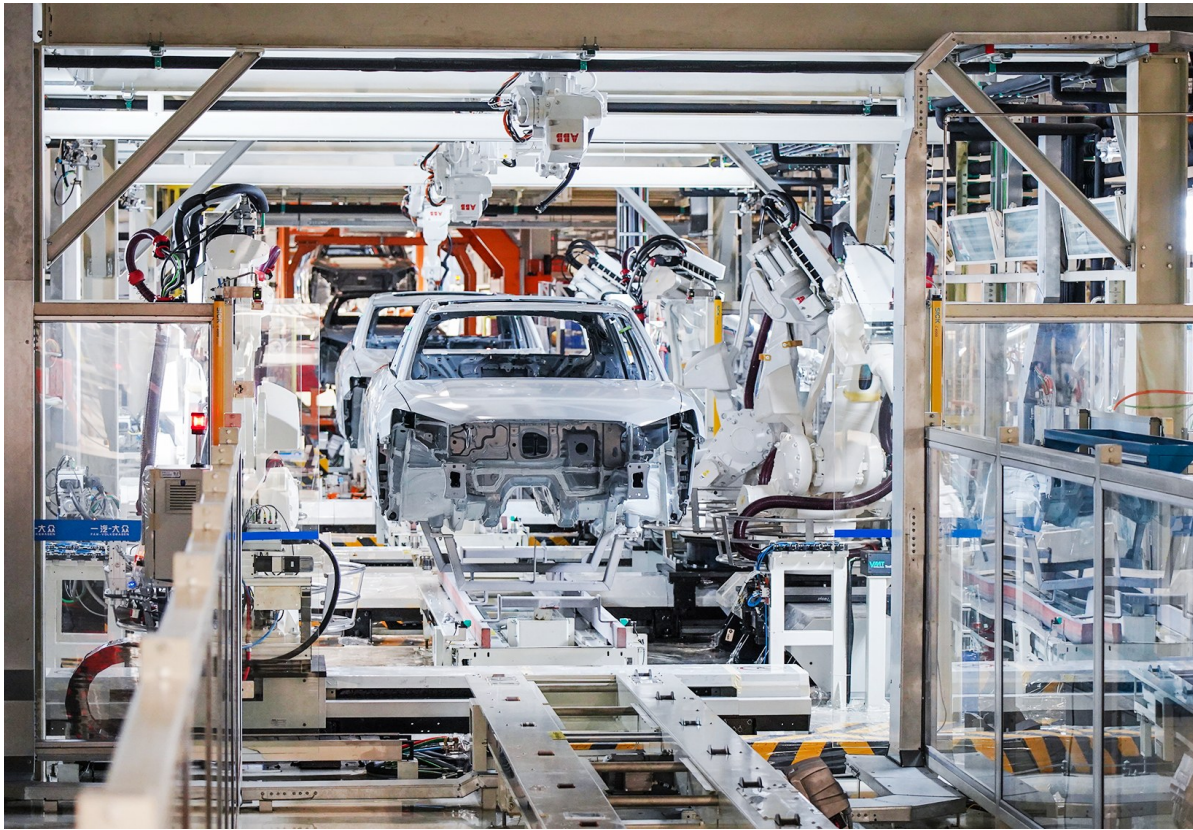


主动扛大旗 答好数字化转型“必答题”

狮山镇积极推进数字化智能化转型,加速推进“智造狮山”建设

探访数字化智能化
先行者

当前,南海正积极推进制造业数字化智能化转型发展。狮山连续四年蝉联全国千强镇第二,广东第一。制造业底蕴深厚的狮山,在工业化进程中更是把握先机,积极走数字化智能化转型之路,为加速建设“智造狮山”,实现狮山城乡高质量融合,打造湾区产业高地、广佛西部枢纽、佛山科创新城注入了强劲的发展新动能。



■一汽-大众佛山分公司自动化生产车间。

转型有方

头部企业先行先试 探索产业集群数字化转型路径

行业内首创的返修抢单系统、人车物互联互通的智慧物流、“云涂”驾驶舱平台……一汽-大众佛山分公司2019年组建了一支80多人的数字化团队,至今共研发了80多个数字化转型项目,有效促进企业能耗、产品损耗、管理成本的下降,促使产品质量、管理效率、利润明显提升。其中,智慧物流预计每年可节约5000万元的成本。

佛山群志光电有限公司是国内有名的液晶面板供应商,员工最多时约有18000人。其中,不少岗位为重复性劳力,为企业带来巨大的人力成本支出。佛山群志光电有限公司自动化处长张子安介绍,公司2015年开始布局自动化,发力智能物流、智能组装、智能检测三大板块,打通从订单到生产到出货、结算

全流程的数字化链条。

“数字化转型为公司在提级、增效、降本、减存等方面带来了显著成效。”佛山群志光电有限公司财务总监林华瑞表示,推行自动化后简单重复性用人岗位大大减少,比如仓库以前一天需要2000名员工,建成2座智能立体仓+250台自动搬运车后,仅需300名员工;组装线上,以前一条线需要60人跟进,建立自动组装线后仅需10人。

近年来,在狮山镇政府的推动下,已有一批各行业的头部企业走在了数字化转型探索之路上。一汽-大众佛山分公司、佛山维尚家具制造有限公司、佛山群志光电有限公司等都是其中的佼佼者。他们通过自身在行业内的影响力,引领行业整体及中下游企业参与到数字化转型的浪潮中来。

如何才能发挥头部企业的引领作用,带动狮山特色的汽车零部件、智能制造装备等产业集群数字化转型?接下来,狮山将出台相关鼓励政策,携手各行业头部企业搭建数字化转型平台,由头部企业打造转型升级升级模板,树立标杆,鼓励更多企业加入产业集群数字化的大家庭,实现资源共享,抱团发展,降低转型成本,切实将数字化转型应用场景落地。

在这方面,佛山维尚家具制造有限公司已有初步探索。该公司总经理黎干介绍,公司从客户上传订单至云端起,订单就被分解成具体的“数据”,并通过自动化和人工智能技术进行批量加工、自动分拣和包装。“数字化车间一天可生产30万个不一样的家具部件,实现个性化家具规模化生产。”

企业危中求变 自主研发数字工厂整体解决方案

“在进行数字化转型之前,受限于人力成本、低端设备等因素,公司业务量达到3000万就提不上去。”广东创兴精密制造股份有限公司总经理高楚慧介绍,钣金配套加工行业具有订单零散、成本高、跟单难等痛点。最“揪心”时,该企业工程文员同时利用四五十台打印机不停歇地打印图纸,打印机都不知道打坏了多少台。在最高峰时,仓库更是堆积了价值约2500万元的产品。

自身规模不够大、管理不够规范、人力成本高……广东创兴精密制造股份有限公司所面临的难题在狮山制造业企业中具有普遍性,成为众多中小微企业亟须打破的

一道数字化转型屏障。

如何破局?广东创兴精密制造股份有限公司痛定思痛,主动求变,全面探索数字化转型升级之路,于去年成功自主研发出企帅大数据管理系统,打造出数字工厂。该系统通过建立“ERP+PDM+MES”三位一体的企帅底层智能化大数据处理系统、设立大数据图表处理中心、配套升级改造智能料库+数控智能加工设备、建立智能化物流运输系统等措施,打通从销售、生产、采购到仓存、财务等业务的全流程数据孤岛,实现智能设备之间、生产线之间、人与设备之间的无缝对接。值得一提的是,该系统不仅其自身在

使用,更为钣金企业争相购买。

数字化转型后,该企业迎来了发展的又一春天。每年节省超百万元的车间成本外,各环节效率极大提高,如喷涂产出每月同比增长41%,仓库存量从2500万元下降到200多万元,订单准交率从年平均63%提高到87%,生产达成率从61%提高到88%。

借助数字化转型的技术优势,高楚慧有个“大梦想”,希望将该企业建设成为佛山市、广东省数字化升级改造的标杆型企业,打造数字化工厂示范基地,带动更多的本土制造业企业加速数字化转型。

针对不同需求 鼓励本地服务商提供解决方案

像广东创兴精密制造股份有限公司这样主动求变的中小微型企业不在少数,但能够实现自主研发数字化解决方案的企业却不多。

坐落于南海大学城的广东腾一科技有限公司,专注于装备制造、机加、五金等领域的中小型制造企业提供MES、WMS数字化解决方案,希望用最新的数字化技术助力制造企业高质量发展。

广东腾一科技有限公司根据企业家的数字化转型意识差异,推出定制型、标准型、租用型三种差异化的数字化解决方案。其中,位于狮山的佛山市诺普材料科技有限公司定制了该公司的MES项目,

不到2个月就上线使用,目前运行良好,生产效率明显提升。

“接下来,针对本土大多数规模不大的制造业企业仍对数字化转型持谨慎态度的现状,我们将重点推出租用型数字化解决方案,让更多的企业体会到数字化转型带来的实效。”广东腾一科技有限公司创始人、总经理胡杰表示,他将组织企业参观成功案例、演示系统、提供试用版、提供快速上线服务等,让数字化转型的产品和效果看得见、摸得着,打消这类企业家的顾虑,快速推动狮山、南海及周边制造业企业的数字化转型。

随着数字化转型从国家层面

落实到省市镇镇各级,数字化服务商也在不断涌现和成长,狮山亦如是。对此,狮山拟通过强力的统筹和政策鼓励,最大限度发挥本地服务商的力量,为本土中小微企业提供更多数字化解决方案,全面推动中小微企业踏足数字化转型之路。

此外,南海区作为广东省唯一的国家先进制造业和现代服务业融合发展试点区域,以佛山西站枢纽新城为先导区,引入了腾讯工业互联网粤港澳大湾区基地、深圳科技园佛山科技园。它们将为狮山本土企业带来众多发展契机和优质服务,为狮山数字化转型注入科创新动能。

众说转型

一汽-大众佛山分公司总经理 王伟:

我们先行先试,希望为上下游企业提供升级模板,做数字化转型的排头兵,希望政府可以构建数字化转型的企业平台,让更多企业可以共享资源,我们也可以走出去,带动周边企业一起学习数字化转型。

佛山维尚家具制造有限公司总经理 黎干:

数字化是一种方法或者手段,目的是让复杂的工作变得简单,不能为了数字化而数字化。把最基础最本质的生产制造做到极致才是一切的起点,企业规范化和流程化管理永远是基础,把这做好做强了,数字化转型相对来讲就会更容易,带来的价值也就更大。

佛山群志光电有限公司自动化处长 张子安:

狮山是制造业重镇,其中传统制造业占多数。在数字化时代,不转型必然会被淘汰。在全国倡导数字化转型的大环境下,制造业企业更应紧跟数字化潮流,通过5G赋能转型升级,走出一条适合自己的数字化转型之路。



■广东创兴精密制造股份有限公司智能立体料库系统。



■佛山群志光电有限公司数字化工厂战情室。



■佛山市诺普材料科技有限公司员工手机扫二维码,轻松实现报工、生产进度实时反馈。

文/珠江时报记者 马一右
通讯员 邓鉴成 何其燃 梁洁婷 李海军 王三春
图/受访企业提供