

# 大沥

# 促治理谋振兴 释放发展新动能

### 坚持“一轴两翼同发展，三城多园齐改造”，通过治理要空间、促发展、出效益

“做生意，来大沥！”这是岭南创新商都、产业经济重镇南海区大沥镇最响亮的城市品牌口号。近年来，该镇在敞开大门“做生意”的同时，不忘提升城市治理方式，营造花满沥城、宜商宜居的良好氛围。

在大沥镇党委书记刘浩文看来，“一轴两翼同发展，三城多园齐改造”，就是打开大沥城产人融合发展新格局的密钥。该镇将坚定不移走城乡融合的道路，以乡村振兴、城市更新、产业转型为重点，努力实现全域振兴。

作为位于广佛交界的重镇，大沥在城市治理方面也面临着挑战和机遇。大沥镇镇长游剑锋表示，大沥要争创城市治理的示范和典型，通过治理要空间、通过治理促发展、通过治理出效益，推动高质量发展。



■大沥有色金属群楼。

珠江时报记者 章佳琳 摄

## 产业更兴旺

### 以改造谋求广阔发展空间

近年来，大沥镇通过“三旧”改造，以高水平规划引领城市现代化，以城市现代化促进产业高端化，城乡融合展现新景象：广佛国际商贸城中心区成为国家“集体土地上建城市”的成功实践；海北新城探索打造广佛极点带动新片区；盐步片区担起了佛山市“百里芳华”示范片区的重要使命……

目前，广佛智城、全球铝业展览中心、永旺梦乐城、岭南车天地、万达星港城等一批城市商业综合体拔地而起，广佛宝力慧谷、南海国际会展中心等优质产业载体加紧建设，以往低矮简陋、锈迹斑斑的工业厂房，摇身变成现代化的高层建筑和产业社区。建筑容积率从原来的1.0提升至2.5以上，投资强度从原来的100万元/亩提升至1000万元/亩以上。

大沥镇有村级工业园111个，涉及用地2.3万亩。佛山市委书记鲁毅到大沥镇调研时，提出了2020年大沥升级改造10000亩村级工业园的目标和任务。为此，大沥镇立下军令状、签下决战书、定下时间表，坚持“破立并举”、注重真抓实干，全力推动“一轴两翼同发展，三城多园齐改造”。为完成今年的目标任务，大沥镇实施挂图作战，开展片

区攻坚，注重部门联动，做到“一个项目、一位领导、一套人马、一份方案、一跟到底”，探索村级工业园“改造七式”。

在推进工业园升级改造过程中，大沥镇坚持以拆为手段、建为目的，以产业提升、项目落地为导向，将园区改造与传统产业转型升级结合起来、与互联网新经济发展结合起来，实现产业链固链、强链、补链，走一条“以拆促建、以建引凤”的路子，全力加快大沥镇村级工业园升级改造如火如荼，大沥镇瀚星科学园、沥中新兴产业载体、全铝家居智能产业园、羊城创意产业园（南海分园）等一批项目落地，培育现代生产性服务业阵地。

在加快推进重点项目建设的同时，大沥镇还在不断强化和优化自身的产业体系。如立足于36个专业市场和广佛智城直播电商产业基地优势，打造互联网新经济服务体系。此外也积极参与“腾云计划”，推动生产性服务业与大沥传统优势制造业融合发展。依托南海国际会展中心及全国安全产业大会，大沥也正在探索“会展+”新经济模式，并通过加快安全产业集聚，打造智慧安全小镇。



■大沥社区河涌美景。

通讯员 刘成 摄

## 环境更美丽

### 多措并举焕发城乡新面貌

自贯彻实施“乡村振兴”战略以来，大沥镇不少社区已“大变身”。最近一段时间，为推广宣传大沥镇各农村社区特色建设，挖掘乡村振兴亮点，大沥镇乡村振兴办、大沥镇宣传文体办联合推出大沥“一村一品”主题海报，很快便在大沥人的朋友圈中被广泛刷屏。

城市里，点点花色把大街小巷装扮得充满生机；乡村中，片片花海凝聚人们的无限欣喜。大沥乡村之美，各有特色，各有亮点。古建筑活化成乡情馆，人们徜徉其中，“读”懂社区文化；热闹的社区文化活动现场，人们在开怀大笑中，增进了彼此的感情；党员穿梭在社区的大街小巷，为居民提供暖心服务……在大沥，这样的画面比比皆是。

大沥的乡村之美，表于外，也秀于内。它日渐提升的颜值背后，还蕴含着深厚的人文之美。这里的乡村振兴，走的是因地制宜的本土特色路，着力创新城乡融合发展。2019年，在美丽文明村居建设中，大沥镇凤池、盐步、太平、白沙这4个试点

村居全部顺利通过了验收。

接下来，大沥镇将继续多措并举焕发乡村“新面貌”。通过深入实施乡村振兴，深入打造“盐步老龙礼俗文化精神示范片”、“雅瑶罗城观光农业示范项目”项目。此外还将积极推动农贸市场升级改造、大力开展“厕所革命”、垃圾污水和三线整治工作，改善农村社区人居环境。大沥镇还计划推动特色社区建设，将凤池、沥东打造为省农村人居环境示范社区，把大沥镇打造为区第一批乡村振兴精品示范社区。

在不断扮靓乡村的同时，大沥镇也加快了治理水环境的步伐。治水兴水事关民生福祉、事关长远发展。此前，大沥镇纳入城乡黑臭水体整治清单的河涌共22条。2019年底，已有15条河涌消除黑臭，剩余7条为2020年整治任务。截至6月，九潭大涌和龙沙涌成功消除黑臭，余下激表涌、河东大涌、东秀大涌、牛肚湾涌、联涌濠涌等5条河涌正加紧攻坚，确保在2020年底前消除黑臭。

## 治理更有效

### 创新思路打出治理“组合拳”

大沥镇位于广佛全域同城化核心区，人口结构复杂，利益诉求多元。面对社会多元结构，如何统筹各方、解决长期存在的治理难题，成为大沥镇党委、镇政府一直关注的工作重点。

在新冠肺炎疫情期间，大沥镇涌现了一个个创新的工作举措：利用智慧城市视频监控开展防疫宣传、黄岐派出所成立女子抗疫先锋队、沥雄社区创新“1+1+N”齐心战“疫”社区服务策略……面临疫情“大考”，大沥镇多年精心打造的社会治理体系，不仅经受住了考验，还迎来了升级和完善的机遇。

2019年起，大沥镇将举办多年的“面对面”活动全新升级，打造“城市治理面对面”品牌活动。该活动每月举办一期，深入社区、企业与市民围绕治理热点问题开展沟通交流，让群众广泛参与社会治理。此外，大沥镇近年还以人大代表联络站为依托，打造“市民议事厅”品牌活动。目前议事厅已成功举办42期，研究解决了物业小区安装充电桩、老城区交通优化等治理问题13个，主题政策宣讲11个，带动约10万市民参与，2020年还将计划在全镇各社区开展

24期。

目前，大沥镇还建立了“巡城马”工作机制，以媒体监督推动治理提升，激发部门正视问题、履职尽责，让群众的揪心事、烦心事得到切实回应解决。目前，“巡城马”已举办6期，发现问题超100处，整改落实超80%。此外，大沥镇也在积极开展村级工业园消防安全整治等工作，有效推广社会治理云平台，全镇充电桩、消防站、消防栓地图已向公众开放，并开展平安大沥建设，新建、改造高清摄像头和人面识别系统，以技术手段助力治理提升。

如今，为加快推进城市治理体系和治理能力现代化，大沥镇在城市治理工作上紧紧围绕“人”这个核心，着力构建“党委统筹协调、多元主体参与”的共建共治共享治理新格局。大沥镇已探索出以最大公约数集民智、广凝聚共识、解决治理难题的模式，发挥党的领导核心作用，调动群众积极性，发挥社区主体力量，协调社会各方参与，打出一套治理“组合拳”，为推动佛山市创建全国市域社会治理试点、南海区建设省城乡融合改革创新实验区做出“大沥贡献”。

## 村级工业园“改造七式”

**01 公有物业带头改：**发挥公有资产的示范带动作用，由公有物业先拆起、公资土地先改起

**02 村级物业激励改：**通过倾斜政策、下放资源、捆绑利益，充分调动村组集体自主改造的积极性

**03 公资介入承接改：**依托公有资产实力，结合集体土地租赁，在资金、规划、招商、运营等多个方面深度参与、全程介入

**04 引入市场助力改：**撬动社会力量、市场资源，参与土地整理、物业清拆、建设运营和招商引资，实现推进效率高、资源配置优、共赢效果好

**05 激发业主主动改：**利用“旧改”政策红利，鼓励不符合城市和发展方向的旧物业，提前解约、主动清拆，按照城市规划和产业定位进行更新改造

**06 违建物业倒逼改：**利用法律利器，开展村级工业园“拔钉扫雷”行动，倒逼业主自拆或实施行政强拆，加快园区改造、铲除违建顽疾

**07 重大项目征拆改：**结合重大基础设施建设，对规划红线内的土地和物业进行统一征拆，向旧园区要环境、要配套，实现了空间重塑、交通优化

## 基层治理“组合拳”

**1 党委统领、协调各方，凝聚民智民力：**党建引领吸引各方力量，促进矛盾纠纷化解

**2 搭建沟通互动平台，协调社会各方参与：**创新推出“城市治理面对面”、“市民议事厅”、“巡城马”工作机制等

**3 发挥社区主体作用，增添自治组织活力：**把社区建成为政府的社会管理平台、居民的日常生活依托

制图/江静雯

文/珠江时报记者 李翠贞 通讯员 关艳娟