责任编辑 陈力彬 美术编辑 彭珍

村级工业园升级改造 全面复工

确保今年拆除整理村级工业园 2.5 万亩、力争突破 3 万亩的目标不变

虽然疫情影响了工作部署，但南海的村改仍然保持“加码”姿态。2 月 21 日下午，南海区举行推进广东省城乡融合发展改革创新实验区建设暨村级工业园区升级改造现场巡查，七镇街村改项目复工，打响了春节后南海村级工业园升级改造攻坚战的第一枪。

当天，四套班子成员分赴各镇街现场“督战”，此举既是推动村改工作全面复工，也是为了促进各个镇街对标对表、加速加力。

“确保今年拆除整理村级工业园 2.5 万亩，力争突破 3 万亩的目标不变。”市委常委、南海区委书记闫昊波表示，村级工业园升级改造是推进广东省城乡融合发展改革创新实验区建设、实现南海高质量发展的关键抓手和突破口，南海要确保疫情防控和经济社会发展两手抓、两不误、两促进，推动村改工作全面复工，在全区形成村改热潮。

●区委书记 闫昊波

争分夺秒把失去的时间和进度抢回来

1 以一往无前的干劲和精神抓好村改工作

在过去这一个多月时间，我们成立全区疫情防控指挥部和相应工作架构，有效凝聚起全区党员干部群众的力量，全区上下同心协力、众志成城，坚决打赢疫情防控阻击战，取得十分明显的效果。我们一定要保持这种一往无前的干劲和担当奉献的精神，把它用在我们的各项中心工作上来，全力推进我们的村改工作。

2 始终坚持两手抓 两手都要硬

一方面疫情防控和复工复产要两手抓、两手都要硬。另一方面，村级工业园改造也要两手抓，两手都要硬。我们既要把“拆”作为首要任务，拆出连片土地，拆出新的空间，又要同步考虑“建”的问题，充分结合各镇街发展定位、资源禀赋，明确发展定位，“建”好产业、“建”好环境。

3 争分夺秒把失去的时间和进度抢回来

虽然受疫情影响，目前工作进度不容乐观，但我们将坚持方向不变、目标不变，大家一定要坚定信心决心。接下来，我们要以“起步就是冲刺、开局就是决战”的干事态度，集中力量进行聚焦攻坚，形成强大声势和攻坚热潮，力争把这一个多月时间和进度夺回来，确保完成全年目标任务。

●区长 顾耀辉

拆出声势、建出成效、改出活力

1 “拆”出声势

“拆”是“建”的前提，村级工业园升级改造要以拆开路，拆除一片新空间，拆出一片新天地，拆出一片浩大声势。一方面，要在拆除力度上形成声势。另一方面，要在工作局面上形成声势。

2 “建”出成效

“拆”是前提，“建”才是最终目的。要在坚定不移推进“大拆除”的同时，持续加码“大建设”。一方面，要在试点项目建设上出成效。集中力量打造一批震撼力强、影响力大、示范效应明显的标杆项目，另一方面，要在产业链建设上出成效。围绕“两高四新”产业延链、强链、补链、建链，培育打造一批先进制造业集群。

3 “改”出活力

一方面，要“改”出政策活力。坚持政策引领，要积极探索用地规模调节措施，深入推进“多规合一”，探索“混合出让”、拆旧复垦、建设用地空间置换等土地开发新模式，促进“工改居”与“工改工、工改公、工改农”联动发展。另一方面，要“改”出集体经济发展活力。要积极探索集体资产统托统租制，由区镇公有资产成立专门公司向农村集体土地、集体物业提供托管统租服务，充分释放集体经济发展活力。

南海目标 2020 年要确保完成拆除整理 2.5 万亩

2020 年 1 月 6 日，南海召开提速加力村级工业园整治提升工作推进大会，凝聚全区共识，明确把村级工业园改造攻坚战列为 2020 年“头号工程”，提出坚持“破立并举”，在实行“大拆除”的同时推进“大建设”。

按照计划，南海将用 3 年时间完成 **9** 万亩拆除整理的任务，让全区 **612** 个村级工业园有一个根本性的改变，开辟出南海城乡融合发展、高质量发展的新天地。其中，2020 年要确保完成拆除整理 **2.5** 万亩、力争完成 **3** 万亩。

组织保障 成立村级工业园区升级改造攻坚战指挥部

为提速加力推进村级工业园区整治提升，确保完成三年攻坚任务，南海区委、区政府决定成立南海区村级工业园区升级改造攻坚战指挥部。

闫昊波、顾耀辉挂帅总指挥，区领导蔡汉全担任常务副总指挥，区领导潘永桐、陈绍文、黄颂华任副总指挥。

指挥部下设办公室，各镇（街道）分别设挂钩领导和工作组。挂钩领导负责协调解决各镇（街道）升级改造工作遇到的重大问题，每月到对应镇（街道）至少两次，每月召开一次工作推进会。

七镇街村改举措

2 月 21 日，南海打响春节后村级工业园升级改造攻坚战的第一枪。7 个镇街纷纷出击，努力改出一大批千亩以上的连片土地，打造支撑高质量发展的现代化工业园区，为制造业发展和优质民营企业增资扩产提供更大空间。

桂城 力争拆除 4500 亩 打造“桂城样本”

1 目标清晰动作快

2020 年，桂城共计划启动 32 个村级工业园改造项目，确保完成拆除整理 3700 亩，力争完成 4500 亩。

2 重点推进 8 大片区

接下来，桂城重点推进 8 大重点城市更新片区，分别是映月新城、千灯湖—广东金融高新区、文翰湖国际科创小镇、怡海湖科创产业带、半月岛都市生态区、叠滘水乡—双溪小镇、爱车小镇、平洲玉器珠宝小镇。

3 探索“桂城模式”

桂城村改将以城带乡，城乡共建，探索让“城市更城市，乡村更乡村”的“桂城模式”，打造大湾区城乡融合高质量发展的“桂城样本”。

桂城街道党工委书记 麦绍强

创新改造模式 加速村改效率

桂城将以壮士断腕的坚决态度去攻坚村改。将专门成立村改工作领导机构，加强村改工作的领导力。针对村改利益共享难问题，将在 5 种改造模式的基础上，探索街道承租物业、混合开发、联合开发等改造模式，全面推进村改工作。

九江 紧盯重点目标 提升村改质量

1 重点突出

九江镇将围绕全年 1800 亩村级工业园综合整治的目标，重点完成河清、水南、西桥 3 个村级工业园综合整治。

2 连片开发

紧盯全年拆除整理村级工业园确保完成 1500 亩、力争完成 1950 亩的目标，提速项目的连片开发。

3 项目先行

九江镇今年具体拆除整理项目包括：临港国际产业社区、下西上围工业区、英明村尾工业区、中兴新城、水南经联社工业区、海心沙度假村项目、沙头迎宾路项目、海寿心园员工区项目、河清村一村项目、南方村红旗项目。

九江镇委书记 徐永强

有信心有能力完成拆除目标

九江镇今年村级工业园拆除整理主要是聚焦重点和难点，全力以赴推进村级工业园的改造。接下来，我们将聚焦重点的两个片区——临港国际社区、中兴新城加速推进，为九江高质量发展腾出空间。

西樵 “拆建引”结合 打造产业新西樵

1 发力完成整治

2020 年，西樵镇村级工业园整治提升任务总数为 9500 亩，在确保完成 2900 亩村级工业园拆除任务基础上，力争完成 3700 亩村级工业园项目拆除或土地整理工作。

2 建设产业载体

年内启动 50 万平方米高标准产业载体的建设，力争建成投用高标准产业载体 30 万平方米。

3 打造产业新西樵

聚焦五大产业改造片区，让新空间为新发展赋能，聚力打造产业新西樵。

西樵镇委书记 关海权

村改项目“拆建引”相结合

西樵镇将以“起跑就是冲刺，开局就是决战”的精神状态，举全镇之力，以大策划引领大发展、大拆除促进大整治、大投入推动大建设，“拆建引”相结合，全面启动村级工业园升级改造攻坚战。

丹灶 村改加码 力促城乡融合发展

1 形成“四面开花”之势

丹灶镇今年村级工业园综合整治任务总数为 6700 亩，其中村级工业园拆除任务 2500 亩。以“丹灶—岛两湖十里片区”建设为抓手，大力实施“城西片区”“大金片区”连片改造项目，提升丹灶、金沙两大城区环境，形成“四面开花”之势。

2 打造城乡融合发展典范

把城西村级工业园连片改造与有为水道乡村振兴连片示范区相结合、把大金工业园连片改造与翰林水道乡村振兴连片示范区相结合，全力打造城乡高质量融合发展典范。

丹灶镇委书记 张应统

综合整治 6700 亩村级工业园

丹灶镇将坚持“打、拆、建”相结合，以村级工业园整治提升为突破口，推动旧工业区向科技园区转型，充实仙湖氢谷、智能安全产业园，建设主题产业园区，大力引入氢能源、智能安全、日资汽配三大类产业项目，以产业升级带动园区建筑形态升级、城市面貌升级。

狮山 头等大事抓村改 产业社区树标杆

1 一个定位

村级工业园整治是 2020 年狮山的头号工程、头等大事。

2 两个目标

1. 确保完成区下达的 7000 亩拆除任务，争取拆除 1 万亩。
2. 完成 2 万亩以上村级工业园的高标准整治。

3 “三城”融合

利用天子帽森林公园建设契机，进一步拓展中心城区空间格局，启动周边村级工业园升级改造，同步谋划博爱西湖片区和广佛肇狮山北站 TOD 开发，结合“三城”融合构建约 150 平方公里的城市核心区，抢抓机遇融入佛山中心城区。

狮山镇委书记 林健

抽调精兵力争拆除 1 万亩

一定不让人民群众的一丝一毫利益受损。狮山还有 140 多个低端村级工业园占用 6 万多亩土地，村改是提升土地价值、促使狮山经济在土地指标严格受控的情况下向前走的唯一出路。希望通过短暂的阵痛期，使村民的收入成倍增加。

大沥 挂起“作战图” 项目“加速度”

1 “三不”开局

目标不变、力度不减、时间不延，完成拆除 3700 亩、整治 3600 亩的任务，新建 35 万平方米产业载体。

2 挂图作战

制定“大沥镇村级工业园升级改造攻坚作战图”，明确每个项目的位置、规模、类型、责任人以及时间节点等内容。

3 分类施策

实施“改造七式”，推动公有物业带头改、村级物业激励改、公资介入承接改、引入市场助力改、激发业主主动改、违建物业倒逼改、重大项目征拆改。

大沥镇委书记 刘浩文

全力推进各片村级工业园改造

为推进村级工业园改造，我们已经定下了明确的思路与办法，包括制定“大沥镇村级工业园升级改造攻坚作战图”，实施“改造七式”，落实领导包干负责制，做到“一个项目、一位领导、一套人马、一份方案、一跟到底”。

里水 四个千亩连片带动全面整治

1 大冲科技生态工业园改造项目

规划面积 1139 亩，计划打造成以“新型生物医药 + 高端技术制造”为主题的新型产业社区。

2 东部工业园片区改造提升项目

首期规划面积 1840 亩，计划打造成以“新一代电子信息 + 智能家电”为主题的新型产业社区。

3 海南洲连片改造项目

规划面积约 1195 亩，计划打造成以“企业总部 + 文旅”为主题的新型产业社区。

4 广佛里智慧慢城特色小镇村级工业园连片改造项目

首期面积约 1000 亩，计划打造“数字 +”产城融合项目，形成“产业推动技术创新，技术引领产业发展”的格局。

里水镇委书记 谭艳玲

两亿元奖励推动改造工作

我们将狠抓大冲科技生态工业园改造、东部工业园片区改造提升、海南洲连片改造、广佛里智慧慢城特色小镇村级工业园连片改造等四个千亩连片改造片区项目，以产业高端化为导向，强化公有资产引领作用，探索混合开发、城产联动等有效措施。

整理 / 珠江时报记者 刘永亮

南海家书
阅览珠江时报电子版请登录
WWW.NANHAITODAY.COM
广告热线 81212540
发行热线 83872000