

里水镇宏岗村宏岗经济社副社长陈冰：

以身作则当示范 村民愿意跟着干



在一名孤寡长者家中，里水镇宏岗村宏岗经济社副社长陈冰和她的儿媳妇正在开展慰问志愿服务，大家都夸奖她们是“模范婆媳”。“自己做好了，村民也会跟着干。”负责调解家庭和邻里纠纷的陈冰，总是把这句话挂在嘴边。

作为一名党员，陈冰谨记“为人民服务”的宗旨。在宏岗村构建户联系三级党建网格以来，她总是把户联系工作落实到街头巷尾，落实到家长里短，落实到走亲访友，收集村民对村发展的意见和建议，积极为民解忧。



■里水镇宏岗村宏岗经济社副社长陈冰(中)在清理巷道杂物。

当环境治理“先行者” 让更多村民“跟着走”

“珍姨，我们今天又过来坐会儿啦。”上午，艳阳高照，气温直逼32摄氏度，陈冰带领着几名党员走访入户。豆大的汗珠在脸庞上流淌，湿润的发丝随着闷热夏风飘扬，大家没来得及擦拭汗水，便热切地与村民拉起了家常。

近年来，宏岗村不断探索“组织建在网格上、党员融入群众中”的做法，构建户联系三级党建网格，将经济社党员分配到以原生产队为基础的党建网格中，通过走访入户，收集村民对于乡村治理的意见和需求，共同研究意见诉求，将组织触角向基层延伸。

每个月，陈冰都会到各家各户走访，与其说这是“任务”，陈冰更愿意称之为“服务”。每次来到负责联系的20多个家庭户中，陈

冰都会被村民亲切地叫一声“冰姐”。他们坐在小板凳上促膝交谈，坐在榕树头下聊家长里短，有时一坐就是一个小时。“与村民‘交朋友’，便能听到他们的心声。”陈冰说，入户联系是了解村民诉求的重要途径，而环境治理则是村民普遍关注的一点。

“他们家周围总是堆满杂物，臭气熏天。”在一次入户联系中，陈冰刚来到张姨家门口，就被张姨拉着手腕“吐苦水”。原来，张姨的一名邻居有拾荒的习惯，且收拾回来的杂物都堆在自家周围，不仅让人束手无策，也对邻居张姨的生活造成极大困扰。

陈冰非常重视，立即组织其他党员对拾荒村民进行劝导。然而，经过多次劝说，该名村民仍未

意识到自身行为的严重性，继续堆放废品。考虑到邻居张姨的合法权益，陈冰在取得拾荒者家人的同意后，主动提出对废品进行清理。一趟趟沉重的斗车、一堆堆杂乱的废品……在陈冰和其他党员的努力下废品被清理干净。而拾荒者也在耳濡目染下意识到自身行为不当，逐渐摒弃了拾荒的习惯。

“社区治理需要有‘先行者’，如此一来，群众才会‘跟着走’。”陈冰总是发挥着党员和经济社社长应有的责任与担当，在村民中树立良好榜样，引导村民自觉打理房前屋后卫生。如今，宏岗经济社在“三清三拆三整治”工作考核机制下，分数总能位居前列，获得村民认可。

“模范婆媳”热心公益 调解纠纷更服众

往公共巷道扔垃圾、家门盆栽疑遭损毁、家庭情感纠纷……这些都是陈冰经常要为村民化解的矛盾纠纷。看似芝麻绿豆大的“琐碎事”，却时刻牵动着陈冰的心。“大家的事，就是我们的事，邻里间和谐了，村里才能安定繁荣。”

此前，曾有村民往公共巷道扔垃圾，难闻的气味让邻居难以忍受。但该名邻居没有采取正当的维权手段，而是将垃圾桶放到前者家门口，矛盾由此而生。

常言道：退一步，海阔天空。这句话始终被陈冰贯穿于调解纠纷工作中。“矛盾纠纷总是‘公说公有理，婆说婆有理’，其实只要双方各退一步，相互理解，问题便能迎刃而解。”在调解过程中，陈冰总是引导双方事主换位思考，站在对方的立场想问题。经过多番劝导协调，双方终于达成一致协议，停止争执。

“做‘和事佬’要得民心，就要以身作则，自己都做不到，怎么说服别人？”在许多

村民眼中，陈冰不仅是“和事佬”般的存在，也是“和善”的代表人。

“老伯，最近身体还好吗？”在一名孤寡长者家中，身穿鲜艳马甲陈冰一边削着苹果皮，一边与长者聊天谈心。当中，还有一个大家都熟悉的身影——陈冰的儿媳妇。原来，陈冰与儿媳妇是村民眼中的“模范婆媳”，她们不仅关系亲密无间，还热心公益，经常参与各种长者慰问活动。

2018年，宏岗村举办最美家庭和道德人物表彰活动。陈冰家庭获“公益家庭”称号。“作为村干部应该多参与村里的公益活动，同时身体力行带动家人及街坊加入志愿服务的行列。”陈冰说，作为一名村干部，可以带动村民做公益，多做善事，这样大家都很开心。

陈冰一家犹如一面镜子，为村民树立了美好家庭典范。“现在村里几乎没有村民矛盾纠纷的事件，大家都相处得很和睦。”陈冰面露笑容自豪地说。

文/图 珠江时报记者 邓施恩

里水镇沙涌社区下亨田经济社社长侯国灿：

祠堂里建服务站 党群多了好去处

驾车从里水大道一路往沙涌社区方向开去，在保利紫山小区对面的下亨田牌坊直入，就可到达沙涌社区下亨田经济社。进村路的两侧，数十层的大型住宅小区正热火朝天施工中，不久的将来，这里将成为又一批新里水人安居乐业的地方。

沿着进村路走到底，就是村民聚居的地方，与高楼林立的在建小区相比，这里有着岭南水乡小村落的韵味——公园里绿树成荫，村民结伴休闲，停车位规范有序，村中的池塘没有一点垃圾，不远处的党群服务站更传来声声粤韵，这里没有本地人与外地人之分，大家共享经济社的服务、配套、环境，一起生活在这片城乡高度融合发展的土地上。

修葺旧祠堂 建起党群服务站

在下亨田经济社，有一座修葺一新的彦驥侯公祠，2019年，经过经济社及村民集资正式重修完成，这座传统宗祠从破落走向完善。

在重修开始之时，下亨田经济社社长侯国灿已经在思考，重修固然可以为村民提供休闲娱乐的好地方，但内涵可否更丰富？功能可否更完善？作用发挥得更大？恰逢彼时挂钩办局领导到下亨田了解工作，提出可以修葺祠祠，建村史馆、阅览室，不仅丰富内涵，还可发挥更大作用。

侯国灿也认为这样好，但他有着更深一层的考虑。公祠重修，村民安居乐业，过上美好生活，有赖党委政府的坚强领导，没有党的领导就没有如今的一切，要让大家知道今天的生活来之不易，也要让党的光辉照耀到基层每一个角落。为此，他跟里水镇党联办商量，不如此设立一个党群服务站？建议得到了领导的

肯定。于是，党建服务站的建设与公祠重修同步进行。

如今，在该党群服务站内随处可见入党誓词、“五心”党建工作法、下亨田经济社党员风采等党建宣传资料，这里也成为里水首个建在祠堂里的党群服务站。

为了让村民记住今天美好生活的来之不易，侯国灿还收集了一批村民旧照片，以及近年下亨田村容村貌改变的前后对比照，制作成上墙灯箱，每每看到这些旧照片，村民们总会情不自禁抒发对下亨田浓浓的乡土情怀和眷恋。

公祠重修完成正式开放后，成为村民经常来的地方。大家在这看看电视，下下棋，聊聊天，有了精神寄托，晚年生活别提多开心了。侯国灿还特地跟管理员以及常来的村民说，党群服务站服务的不仅是当地村民，也要让村中的外来务工人员感受到党的光辉，享受同样的配套服务。



■下亨田经济社社长侯国灿介绍公祠重修经过。

多措并举解决基层治理难题

下亨田本地人口约370人，外来人口约3500人，比例基本达到1:10。优越的地理位置，新楼盘的拔地而起，工业的蓬勃发展，让这条小村迅速涌入了大量的外来人口，由此带来的社会治理压力陡然增大，出租屋消防安全、停车规范、流动人口管理等问题的亟待解决考验着基层干部的处理能力。

以出租屋为例，下亨田有142栋出租屋，平均都有四层以上，楼宇之间间隔小，典型的握手楼结构。人员密集居住带来的消防安全问题急需解决。除了加强日常巡查，以及对屋主的思想教育外，侯国灿还想村民之所想，从后期保障上为出租屋安全加道锁。

过去村民没有为出租屋购买保险的习惯，去年侯国灿特地组织了出租屋屋主开会，给大家阐明事实，动员大家购买保险。“每年几百块的投入，可换来解决后顾之忧的轻松，为什么不买呢？万一有人员伤亡，你作为屋主很可能要负赔偿责任。”不少屋主被侯国灿打动，纷纷购买出租屋保险，至今，下亨田142栋出租屋全部购买了保险，为经济社和谐发展奠定了基础。

城乡高度融合的地方，除了租房的外地人多，带来的车辆也多。曾经有住在数公里外的小区业主，选择把车停在村内，再骑电动车回家，还有出租屋的租户、企业员工等的车位

需求同样大，停放无序等问题一度困扰着侯国灿。

为了解决停车难的问题，侯国灿引进了第三方管理公司，在村中出入口设置智能安防闸口，通过规范停车位，阶梯式收费等手段，大大提高了村内车辆流转率，不仅本地村民有位停，在这工作、生活的外来务工人员同样共享停车服务。

侯国灿表示，停车规范管理后，停车难、停车乱的问题得到有效解决，400个车位得到有效利用。村干部在日常巡查中如发现乱停放，首次会以劝喻为主，如果屡教不改，将会录入系统黑名单，该车辆将不可进入下亨田。在多方合力下，让停车问题得到有效解决。

发动村民 支持改造人居环境

下亨田是里水经济发展较快的经济社。早年靠着土地出让，工商业发达等契机，村民收获了改革发展的红利。但是，早年下亨田环境脏乱差的形象同样深入人心，与村民富裕程度成了鲜明对比。

“这里本来是一片烂地，杂草丛生，污水横流，老鼠蟑螂随处可见，村民怨声载道，现在成了生态停车场。”侯国灿指着经济社办公室旁的空地介绍。随着他的脚步，他所指的地方越来越多。

这里的变化源于2012年后里水启动的美村计划和公园化战略，彼时的下亨田村民手里有了钱，但居住环境仍是一团糟，侯国灿召开村民大会，跟大家分析当前形势政策，鼓励大家支持人居环境提升，改善村容村貌。

“钱是赚到了，但不能生活在垃圾堆里，有个良好环境，完善的基础设施，安全的生活环境，这样才能安居乐业。”听到侯国灿的肺腑之言，村民们纷纷响应，下亨田成了沙涌社区最早落实美村计划的经济社。

如今，村中小公园成了居民晚上散步的好去处，篮球场吸引着小区住户来打球，灯光工程让村中晚上安全系数大大提升……生活配套的完善让在这生活的居民愈发幸福。侯国灿介绍，除了硬件投入外，下亨田还注重日常管理，每家出租屋前都张贴了村规民约，平时安排卫生巡查员监督、制止乱扔垃圾行为，人员素质大大提高了。

对于接下来下亨田的发展，已经做了十年社长的侯国灿充满期待，停车收费的费用和集体收入会继续投入到人居环境提升中，计划在未来三年推进入村大道、环村路的沥青铺设，雨污分流，公园建设等工作，让更多村民享受发展红利。

文/图 珠江时报记者 陈志健