

# 里水北沙村党委书记、村委会主任沈小琴： 不当“老板娘” 带领村民奔小康



■北沙村党委书记、村委会主任沈小琴。



17岁，她承包下村里的100多亩鱼塘，经多年努力率先致富；35岁，她放弃舒适的经商生活，带领村民开发集体土地、改造综合市场，一起发家致富。如今，她拥有自己的珍珠养殖基地，开了珍珠文化馆，在南海商业版图上有一席之地。在村务工作中，她更积极推动北沙村实施乡村振兴战略，打造“爱国基地·红色北沙”的区域品牌。这个打过铁、卖过鱼的里水北沙村党委书记、村委会主任沈小琴数次“华丽转身”的故事，被北沙村民交口相赞。

十多年过去了，北沙村从一个负债累累的落后村，发展到如今经济、社会、民生事业长足发展的先进村，村民的股份分红从原来人均每年几百元提高到现在6000多元，在脱贫致富奔小康的道路上，沈小琴的个人成长经历与北沙村紧紧联系在一起。北沙村孕育和培养了她，而她也在这成长中不断反哺和感恩这片土地。



■北沙村党委书记沈小琴给村中购置的龙舟点睛。李永浩 摄

## 半生坎坷 艰苦创业终获成功

在沈小琴创办的南粤第一家爱琴珍珠文化馆，馆中摆满了装满珍珠饰物的柜台，沈小琴对文化馆内古今中外的珍珠藏品如数家珍，这里还是南海区的科普教育基地，不时有团队过来参观。她常年戴着自家文化馆生产的珍珠，着装端庄大方，举止言谈优雅。

沈小琴出生在北沙村一个相对贫穷的家庭。父母育有五个女儿、一个儿子。家中排行

老二的她，为了供弟妹读书，很早就辍学帮助父母做工，赚钱补贴家用。12岁时，她学会了打铁，将一根根废弃的铁棍敲成“藤席刀”。13岁时，她在村里的鱼档帮忙，起早贪黑地随父亲捕鱼。就这样白天卖鱼、晚上打铁的生活，她过了很多年。完全不能想象这样一位柔弱的女子，居然承担着这样沉重的家庭重担，从事着如此繁重的体力劳动。记者看到，她

的手臂有不少白色的瘢痕。“都是打铁时火花溅到身上燎的。”她笑着说。

1985年，沈小琴17岁。她看到村里鱼塘的效益不理想，和家人商量后，决定借贷承包下100多亩鱼塘踏上珍珠养殖的道路。然而，由于技术、经验不足等原因，导致血本无归。“辛苦养殖半年后，捞出来一看，只剩下蚌壳，两年时间就亏损了将近30万元。”

“在哪里倒下，就从哪里站起来。”不服输的沈小琴咬牙坚持。接下来的几年时间里，她多方讨教，努力学习，刻苦研究，日夜泡在养殖场里，终于成功培养出优质纯正的珍珠颗粒，到了20世纪80年代末，珍珠养殖已经为她带来不错的收益，后来，她还开办五金厂。

到了2004年，她已有了上千亩珍珠养殖基地。她养殖的优质珍珠，特别是黑珍珠，质量很好，不仅在本地很有名，还销往港澳等地。她也成了佛山市南海区女企业家协会副会长。



■北沙村党员志愿者参与“三清理”。

## 知恩图报 带领村民致富奔小康

“小时候学打铁开鱼档，冬天手都冻裂了，村里的老人家看着心疼，就端来热水给我暖手。骑车摔倒后，鱼全都死了，村民们看我可怜，把死鱼都买走。”沈小琴说，这份恩情永远不会忘记。

北沙村是里水的革命老区，由于地理位置较偏僻，经济较落后，还有不少村民未摆脱贫困。村委会欠着2000多万元外债，历史遗留问题众多。

富裕起来的沈小琴并没有忘记乡亲们，她逢年过节给村里的老人小孩发红包，谁家有了急事难事她第一个出手相助，村里上了年纪的老人们，都把她当成亲女儿一样。有的村民希望她出来带动村民脱贫致富，当时家里人都反对，主要是怕她太辛苦了。虽然也曾经犹豫过，但最后她还是毅然决定，放弃“老板娘”的舒适生活，进入村委会工作，带领全村致富。

沈小琴2004年进入村委会，2007年担任北沙村党

总支书记。她运用管理企业的模式管理村务，改变工作思路，利用自己生意上的资源为村里招商引资，如今全村引进的企业有300多。盘活集体土地，改造农贸市场，提高集体经济收入，不到几年的时间，就还清了村里上千万元的债务。

沈小琴通过建立村委会一村小组一村三级联动机制，建立工作团队，发动团体力量，利用3个月时间每天入户调研，倾听村民实际需求，她还发挥革命老区文化资源优势，积极发展文化产业。带头发动家人、亲属、朋友赞助，筹资120多万元，建设村办公楼、村民活动中心等。

近几年，北沙村发展迅速，从里水镇的落后典型一跃成为亮点村居。北沙村集体收入从2005年的850万元，增加到2019年的3500多万元，村民分红从2005年的2000多元到如今的6000多元，大家的生活质量都有了很大提升。

## 担当有为 提升北沙发展质量

2012年，沈小琴经过层层选拔和考核，当选党的十八层基层党代表。回首过去的数十年，沈小琴的个人奋斗史，就是一部活生生的脱贫攻坚、奔赴小康生活的奋斗史。

北沙村的红色历史遗产是一笔珍贵的物质和精神财富。如今，里水实施乡村振兴战略，北沙将被打造“爱国基地·红色北沙”的区域品牌。沈小琴希望能够通过深入挖掘和开发北沙村所蕴含的红色文化底蕴，结合北沙村的白眉拳、醒狮、龙舟等传统优秀文化，发展红色旅游业，擦亮北沙村“爱国基地·红色北沙”的区

域品牌，全方位地提高北沙村的发展质量。

在走向小康生活的道路上，沈小琴和北沙村的步伐都没有停止，近年来，北沙村不断推进村级工业园整治，引进花卉、茄瓜等农作物发展特色农业，持续投入资金改善村容村貌和升级道路，为北沙村获得进一步的发展积蓄能量。

而沈小琴在商业上取得成功，也忘记了自己的初心和使命，她说，担任北沙村的村干部，就是想通过自己的智慧和努力，为北沙村这个有着悠久红色历史的村居作出更大的贡献，让更多村民走向更美好的小康生活。

文/图 珠江时报记者 陈志健

悦园小区成立党支部，覆盖服务群众最后一百米

# 居民盼了六年 终于用上升降梯

珠江时报讯(记者/陈志健 通讯员/朱嘉泳 摄影报道)8月24日，金峰洲社区悦园小区党支部揭牌及小区升降梯开通试运行仪式在悦园小区党群服务站举行，居民翘首以盼六年的升降梯终于试运行了，大家纷纷感谢党支部、业委会、楼长等为小区做了件大好事。

今年6月份以来，金峰洲社区党委积极探索党组织领导下的物业管理服务和居民自治良性互动，打通社区治理“最后一百米”，整合区域内社会组织、物业企业、党员业主中的党建资源和力量，一起推进小区党支部组建工作。

纵观金峰洲社区，悦园小区条件最为成熟，支部党员有13名，经过党员代表、群众代表推荐，社

区党委集体研究考察，呈报上级党组织批准，中国共产党佛山市南海区里水镇悦园小区支部委员会正式成立，刘睿、符向东、陈杰标等3人为支部委员会委员，其中刘睿为书记。

悦园小区是金峰洲社区较早期的物业小区，居住群体以广佛候鸟群为主，小区共1409户，常住人口数4500多人，其中党员82名(含流动党员)。自2018年以来，社区党委积极搭建平台、引进资源、设立培育基金引导成立了悦园楼长服务队、悦园小区缤纷舞蹈队、悦园小区广场舞舞蹈队、悦园小区党员及退役军人服务小组、关心长者及下一代服务小组、环境巡查小组、文体宣传服务小组、人民调解委员会小组等3支社

区组织5个小组队伍，通过活动平台宣讲社区的政策方针，物色和动员了一批热心居民参与社区事务，同时悦园小区也荣获南海区社区治理示范点、里水镇级红色业主委员会等称号。

该党支部书记刘睿表示，成立悦园小区党支部，可以更好地把基层党组织向居民小区延伸，打通党建工作的最后一百米，为引导党员主动参与小区治理，带头服务居民群众搭建了新平台。通过“党支部+业主委员会”的方式，充分发挥小区党员的示范带动作用，让小区党员亮身份、作承诺，成为党的政策宣传者、文明创建的领跑者、矛盾纠纷的调解者。

当天还有一件大喜事，就是



■居民乘坐升降梯。

小区升降梯开通试运行。该升降梯位于小区正门，因小区楼体并不是与地面持平，业主要经过楼梯或者手扶梯才可以到达约三层楼高的小区平台，对于老人家和搬重物的业主来说尤其不方便。

在历经两届悦园小区业主委员会，六年的时间，由社区、业委会、物业公司、党员、楼长等多

方积极参与小区公共事务议事，解决小区民生事务，大家促成小区升降梯建设成功，并迎来了试运行。

里水镇党委委员刘伟民认为，升降梯的试运行是小区的一件大喜事，体现了业委会、党员、楼长等群体在其中发挥的重要作用。物业小区建立党支部，是党

的基层组织建设，特别是组织体系建设的重要工作，组织体系要向基层延伸，确保最后一公里，最后一百米都有组织的覆盖。疫情期间，悦园小区的党员冲锋在前，勇挑重担，为小区治理作出了很大贡献，成立党支部后，希望可以继续发挥党员先锋模范作用，服务好社区居民。