# 故词独创政于

桂城全面发起村改大攻坚,突出连片村级工业园和超万亩连片旧村改造

向城市更新"深水区"挺进

如果没有城市更新,桂城街道夏南二社区不会有如此翻天覆 地的变化。

红橙黄蓝交织的时尚建筑,在晨光的映衬下格外显眼;夜幕 降临,LED屏幕上的节奏如音符般灵动……从低矮破旧的旧厂 房、仓储物流园,到靓丽的高品质产业载体,位于夏南二社区的海 逸经济小镇,只用了1年时间实现华丽转身。这样的"桂城速度" 印证着桂城城市更新的决心之大、力度之大。

2020年,桂城城市更新成效显著,全年完成拆除整理土地 4400亩,夏北永胜村旧村改造领跑全市,澳门城、爱车小镇开创 全国"国有+集体""出租+出让"混合开发模式的先河,夏北扇面 产业中心成为全市首个由村投入资金开发建设、街道指引产业 方向并实现招商引资落地的"工改工"项目,夏东涌口地块通过 街道办事处介入统筹的模式,进一步优化"工改工"产业载体开 发利用……

看似寻常最奇崛,成如容易却艰辛。已挺进城市更新"深水 区"的桂城,改革不停顿、创新不止步、发展不绕圈,坚持以人民为 中心,敢于大刀阔斧、披荆斩棘,敢于啃硬骨头,敢于解硬疙瘩。

迈入"十四五",桂城永葆"闯"的精神、"创"的劲头、"干"的作 风,坚持产业引领,突出连片开发,强化街道统筹,全面发起村改 大攻坚,建设一批高品质产业载体、一批百米高产业载体。唯有 敢闯敢创敢干,才能夺取发展的制高点,最终取得城市高质量发 展的胜利。



■从低矮破旧的旧厂房、仓储物流园,到靓丽的高品质产业载体,海逸经济小镇只用了1年时间实现华丽转身。 珠江时报记者/廖明璨 摄

### 连片改造突破村域界限

在1月27日举行的区委十 三届十一次全会上,"连片改造" 被多次提及,成为解决南海土地 资源碎片化的重要突破口。早在 2019年初,南海颁布《佛山市南 海区城市更新("三旧"改造)实施 办法》,提出加快连片改造。这一 改革思路率先在桂城落地。同 年,桂城开始以超万亩的规模构 想映月湖片区的发展规划。

夏南片超千亩连片改造,既 是映月新城的核心区域,又是"一 环创新圈"的重要节点,更是突破 村域界限开发土地的首次尝试, 注定在桂城村改史上记上一笔。

夏南片连片改造区域占地面 积高达3278.5亩,其中村级工 业园改造片区约674.5亩,夏南 一整村改造约1758亩,夏南二 整村改造约846亩。夏南片村级 工业园改造片区内包括天富科技 城、海逸经济小镇、扇面工业区改 造项目、清风路南北两侧的夏南 二工业区改造及夏南一工业区改 造。其中,天富科技城已经全部 建成并投入使用,已引入季华实 验室、中科院长春光机等重点项 目;海逸经济小镇一期招商已完 成53%;扇面工业区也成功选取 了载体运营商。

夏南一整村改造也进入了实 质阶段。目前,海逸集团作为整 村改造前期服务单位,已完成改 造意愿表决、测量等工作,正在推 动控规的修编,争取在2021年 完成市场改造主体的招商及选 定。计划打造成以现代岭南居住 社区、科创产业园、滨河文创商业 带为特色,宜居宜商宜业的产城 人文融合新城。



■2020年12月25日,夏北永胜村回迁房的建设全面启动,吸引了社 会各界关注。 珠江时报记者/方智恒 摄

2018年~2020年, 桂城街道村级工业园 整治提升累积拆除整 理已完成8328.45亩, 其中2020年拆除整理 已完成4400.27亩,两 项任务指标均已超额 完成。

夏北社区 1876亩 旧村改造取得重大突 破,2020年11月25 日永胜旧村居改造项 目启动建设,是推动 区域发展的又一重要

夏南片连片改造 区域占地面积高达 3278.5亩,其中村级工 业园改造片区约674.5 亩,夏南一整村改造约 1758亩,夏南二整村 改造约846亩。

目前,桂城街道对 条件成熟的社区(村) 积极推进摸底调查工 作,经桂城街道立项 (审批同意纳入城市更 新重点项目库)的旧村 改造项目总计 13 个, 面积达11852.5亩。

# ■叠北社区爱车小镇。

珠江时报记者/廖明璨 摄

# 夏北永胜村

### 全市整村改造第一村开建

从广佛地铁南桂路站驶出, 驱车沿着桂澜路一路向北,直线 距离约2.5公里的桂城"千米商 贸长廊",已集聚了万达广场、万 科广场、寰宇城、地铁金融城、招 商置地中心、新凯广场、宜家家居 等近10个商城和主题购物中心。

拔地而起的商业综合体只是 夏北社区改造升级的一个切面。 在这个片区内,承业大厦、39度 空间、佛山民间金融街等产业载 体也在加速崛起;日渐成型的千 灯湖创投小镇,吸引越来越多的 创新创业项目、人才等向此汇聚。

自2010年10月启动首期 夏北片区的改造建设以来,在历 时近5年的时间里,已完成非住 宅物业的动迁,腾出土地近 2000亩。2018年11月,夏北 永胜村已上公共资源交易平台公 开招旧村居改造合作方,成为全 佛山第一个探索整村改造的村。 2019年1月,永胜村成功引入开 发商参与整村改造。2020年,

夏北社区1876亩旧村改造取得 重大突破,《夏北社区永胜经济社 旧村居改造项目房屋拆迁补偿协 议》签约率已超八成,意味着永胜 村正式进入首期回迁安置地块建 设阶段;11月25日,永胜旧村居 改造项目启动建设,预计2023 年完成首期回迁安置交付使用。

夏北社区是桂城旧村居改造 "摸着石头过河"的一次探索。目 前,桂城对条件成熟的社区(村) 积极推进摸底调查工作,经立项 (审批同意纳入城市更新重点项 目库)的旧村改造项目总计13 个,分别为夏北永胜、夏北聚龙 南、夏北聚龙北、夏北洲表、夏北 宝华、北约、北区、夏南一、石硝四 村、平西兴逢马隔村、大圩江一江 二、叠南叠北、夏东社区(五房沙、 三洲、二洲),面积达11852.5 亩,其中夏北5村均已确认合作开 发商,其余8个整村项目均已确定 前期服务机构,初步形成旧村改 造项目遍地开花的状态。

### 为村民创造更好的生活

### ◎叠北社区党委书记庞朝汉

"经过几年的整理,目前爱车 小镇所在地工业区均已搬迁,小镇 项目终于落地,村民盼望的心也终 于落下了。"庞朝汉很是感慨。

"按照我们的前期估算,土地 出让25年,以每平方米25元的租 金计算,25年的总体收益跟转让基 本可以持平,但我们仍可以持有土 地并保持增值。"当兵出身的庞朝 汉有着军人的雷厉风行,他与社区 两委班子顶住压力,先后与经济社 召开了大大小小几十次座谈会。

爱车小镇改造前容积率仅 0.8~1.0,拥有载体约20万平方米。 一期完成改造后,总建筑面积将达 75万平方米,租金也将由现在的十 几元上升至23元每平方米,让村集 体、企业、社会共享城市更新的红 利。在庞朝汉看来,租金的上升,使 村民不用依靠卖地就能获得不错收 益,能够为村民创造更高的土地价 值、更好的环境,不仅留住了"母 鸡",还让它继续为村民"生蛋"。

# 爱车小镇

### 全国首创"混合开发"模式

坐拥着优越区位、交通、自然 资源的叠北社区,既用繁荣记载 了桂城过往"村村点火、户户冒 烟"的村级工业园发展模式,更用 未来承载了桂城城乡融合的高质

从1999年开始打造的华南 汽车城,目前已经集聚了大批围绕 汽配衍生的上下游配套服务业,有 汽车销售商户70余家,4S店40 多家,年销售额超百亿元。

但随着经济和城市的高速发 展,华南汽车城开始暴露出一连 串问题:功能单一、服务档次不 高、空间布局杂乱、土地利用价值 低……改造提升产业升级,成为 必选路径。2017年,南海区谋划 了新一轮城市更新十大示范片 区,桂城爱车小镇被列入其中,成 为南海区产业提升改造的重点项

为了提升该片区的产业活 力,桂城借助南海区作为全国农 村集体经营性建设用地入市改革 试点、广东省新一轮深化"三旧" 改造综合试点的机会,灵活应用 《广东省人民政府关于深化改革

加快推动"三旧"改造促进高质量 发展的指导意见》和《佛山市南海 区城市更新("三旧"改造)实施办 法》等多项政策,提出"国有+集 体、住宅+产业、出让+出租,以产 业开发为主、住宅开发为辅"的 "混合开发"模式,属全国首创。

通过"混合开发"模式,桂城 以公有资产带动盘活集体土地, 通过出让国有建设储备用地 69680.77平方米(下称"出让宗 地")的同时,将已由佛山市南海 区平洲土地资源开发公司承租的 190483.62平方米用地(下称 "租赁宗地"),由竞得人承租作为 商服用地,将单一生产功能的连 片村级工业园升级改造为融合住 宅、商服、办公等功能齐备的综合

这也意味着,通过"混合开 发"的手段,几块地"打包"发展, 既开发商住又做好产业配套,既 可以用"工改商"带来的回报去弥 补"工改工"回报慢、周期长的问 题,以此达到街道推动产业发展 的意图,同时又能平衡经济账,保 障权属人的利益,实现多方共赢。

### 集体经济物业租金 增加20倍

### ◎夏北社区党委书记黎广生

夏北扇面产业中心位于千灯 湖板块,前身是夏北扇面铸造工业 区。"以往都是低矮厂房,生产方式 粗放,每年租金约为100万元,效 益较低。"黎广生说,为加快金融C 区夏北片区的建设进程,经过市场 分析和街道产业指引后,在2016 年9月经成员代表表决通过在此 地块上建设打造扇面产业中心,项 目正式立项,该项目正适应当前 "工改工"提升要求,已列入南海区 蓝皮书项目,为南海区村级工业园 改造提升示范项目。

"为了工业区的升级改造,我 们再投入1.7亿元打造产业中心, 希望能引入高端产业。"黎广生介 绍,产业中心占地面积约46.7亩, 建筑面积约9万平方米,总层数9 层,目前已基本完成土建工程,预 计在2021年初竣工验收,年中可 投入使用,由佛山市南海区星中创 物业管理有限公司中标。"预计租 金每年可达2000万元,相较15年 前增加了20倍。"

> 文/珠江时报记者 曾蓉 通讯员 牛珊珊