



# 品读狮山

## 狮山镇超10家企业参与先进质量管理模式建设培育,高质量发展成企业共识 “产业狮山”书写高质量发展新传奇

超10家企业拟参与先进质量管理培育、历届有19家企业获各级政府质量奖占全区近2/3……在强有力的政策扶持下,狮山镇内众多企业积极参与先进质量管理模式建设,培育企业数量再上新台阶,“产业狮山”高质量发展动力强劲。

从2016年狮山镇出台《佛山市南海区狮山镇政府质量奖励办法》起,狮企参与先进质量管理模式培育、获得各级政府质量奖的数量开始稳步提升,2018年包揽南海区政府质量奖15个奖项中的9个,2019年获得1个广东省政府质量奖、2个佛山市政府质量奖。

2020年,狮山加速迈向高质量发展的新征程。以党员为先锋,狮山镇建立了先进质量管理模式建设企业培育库,通过专业辅导、奖励荣誉等多种形式支持企业高质量发展,书写“产业狮山”高质量发展的新传奇。

### 再创新高

#### 企业踊跃参与先进质量管理培育

“获得广东省质量奖非常不容易,不仅对企业规模、产品质量、管理体系有很高的要求,而且全省名额只有10个,竞争激烈。”4月13日,记者随狮山镇质量技术监督站工作人员走访近日获得2019年度广东省政府质量奖的企业广东伟业铝厂集团有限公司,该站站长刘锦彪感叹这份荣誉来之不易。

刘锦彪介绍,政府质量奖的主要评价准则是卓越绩效管理模式成熟度。为此,狮山镇积极引导大、中型企业制订实施品牌战略规划,针对不同规模、不同行业的企业,积极组织开展质量管理培训。同时,针对有一定规模的优势企业,引导其采用卓越绩效、精益生产等先进的生产管理方法和方法。通过一系列的活动,引导企业提升质量管理水平,加强企业品牌建设,为企业建立先进质量管理模式打下基础。

狮山镇还出台了《佛山市南海区狮山镇政府质量奖励办法》,加码奖励各级政府质量奖获奖企业,对首次获得国家、省、市、区各级政府质量奖分别给予10万元至200万元不等的一次性品牌推广专项经费补助,营造了良好的先进质量管理模式建

设氛围。

更值得一提的是,狮山镇还通过深度挖掘辖区优势企业信息,掌握一批先进质量管理模式建设重点培育的候选企业对象,建立企业培育库,由专人了解企业工作进度、存在问题、困难等情况,进行针对性的指导与协助,为企业提供全方位培育服务。

在一系列措施推动下,2020年,狮山镇有10余家企业主动参与先进质量管理模式建设培育,参与企业数量再创新高。截至目前,全镇拥有各级政府质量奖19个(全区共31个),其中,中国质量奖提名奖1个、广东省政府质量奖2个、佛山市政府质量奖3个、南海区政府质量奖13个,名列佛山市前茅。

“企业积极建设先进质量管理模式,也离不开狮山镇先进质量文化的大力宣扬,引导企业追求卓越,对标先进找差距,实现高质量发展。”刘锦彪说,在日常的质量监督巡查工作中,狮山镇坚持将质量兴企的理念宣传到企业中去,积极发动企业采用质量管理体系认证,采用国际和国外先进标准,加强质量培训和质量管理,在全镇形成“质量为重”的风气。

### 示范效应

#### 鼓励企业树标杆提高质量标准

近年来,狮山镇全面开展质量强镇工作,贯彻落实《佛山市南海区质量提升行动方案》,推动狮山企业从品牌建设、产品、工程、服务和环境质量等方面全面提高,已经连续两年在区对镇质量工作考核中名列前茅,这种全面提升也呈现在各级政府质量奖的获奖情况上。

越来越多狮企正持续参与各级政府质量奖角逐,推动企业管理及质量水平提升,进一步促进企业高质量发展,示范效应也愈加明显;同时,全镇获奖企业数量也逐年增加,高质量发展逐渐成为狮企共识,高质量发展的良好氛围正逐渐形成。

“对于获奖企业,我们会鼓励企业申报上一级奖项,不断提升高质量发展的阶段和要求,同时为其他企业树立标杆。”刘锦彪表示,申报上一级政府质量奖实际上是站在更高平台上与其他企业竞争,比拼发展质量,每年评出的各级政府质量奖都是优中选优,能脱颖而出的都是各方面综合实力十分雄厚的企业。

2013年,广东坚美铝型材厂(集团)有限公司(简称“坚美”)获广东省政府质量奖,狮山镇相关部门随即鼓励其申报中国质量奖。2015年坚美获得中国质量奖提名奖;广东伟业铝厂集团有限公司更是实现“三级跳”,于2016年、

2017年和2019年分别荣获南海区、佛山市、广东省的政府质量奖,实现“多级跳”的名单上还有佛山维尚家具制造有限公司、广东华昌铝厂有限公司……

行业龙头企业的示范效应,让越来越多企业参与到先进质量管理模式的建设培育中来,将高质量发展的要求贯彻到企业中去。今年拟参与先进质量管理模式建设培育的企业中就有多家铝型材企业、家具制造企业,还有多家灯饰照明、整车与零部件制造等优势产业集群行业企业,从企业到行业、集群,狮山镇企业追求高质量发展的氛围正逐渐形成。

在做好企业先进质量管理模式建设培育的同时,更多企业参与到国际、国内的标准化活动中,将企业的质量管理要求转化为国际、国内的行业性标准,抢占行业“话语权”。以今年参与先进质量管理模式建设培育的佛山市瑞普华机械设备有限公司为例,该企业已获批成立“全国食品包装机械标准化技术委员会,参与制定食品原料机械国内行业标准,通过行业标准建设带动全行业高质量发展水平提升。

据了解,近年来狮企积极参与南海区首席质量官培训及卓越绩效管理培训,截至目前共参加培训180家次。



■伟业铝厂注重品牌塑造和质量提升,近日获得2019年度省政府质量奖。珠江时报记者/刘贝娜摄

### 企业行动

#### 伟业铝厂

#### 多年不懈努力 获省政府质量奖

2017年3月底,南海对获得首届区政府质量奖的企业进行颁奖,广东伟业铝厂集团有限公司(以下简称“伟业铝厂”)名列其中。同年8月,伟业铝厂获得佛山市政府质量奖,再到近日获得广东省政府质量奖,实现“三级跳”。但这份殊荣并非一蹴而就,而是用了多年的不懈努力。

时针回拨至2012年,这一年伟业铝厂着手申报全国质量奖,“当时评审专家提出非常细致的建议,有些甚至是我们自己发现不了的问题。”伟业铝厂董事总经理李伟萍介绍,这次考验给整个团队带来很大影响和改变,学会反思并自问该如何应对。

正如伟业铝厂董事长潘伟津所说,“拿这个奖不是我们的最终目的,而是希望通过这个

过程不断地提升企业整体管理水平和运营效益,让自己变得更卓越,让所有人都认可伟业的运营管理模式,这才是最重要的。”

“我们决定从基础性的开始,先申报南海区政府质量奖,并重新总结经验,归纳问题、调整战略,制定一套详细的实施计划。”李伟萍说,将之前评审时所有遇到的问题,用各种质量管理方法进行有效梳理、整合、提炼,归纳出具有伟业特色的先进质量管理模式——“创造+质造+智造”精益卓越模式,最终获得成功。

而在这次成功当中,伟业铝厂又获得许多宝贵的经验与建议。“全国多地铝型材基地崛起,他们的供货时间、区域性等各方面比我们反应快,给我们造成很大的竞争压力。”李伟萍

介绍,伟业铝厂发展了3000多经销商,形成产业联盟,并重点研发创新与产品技术,为经销商配备整套设备、技术、标准化服务,如遇到哪些技术问题、如何去加工铝型材、怎么培养人才等,让经销商为其代言,实现产业最大化。

“科技兴伟业,质量创名牌。”疫情期间,伟业铝厂2020年第一季度生产订单不仅没有减少,反而比同期增长20%以上。李伟萍认为,伟业铝厂的成功除了得益于28年来的积极探索与实践之外,还得益于多年来一直坚持申报政府质量奖,不断从中汲取经验,追求高质量发展。同时也坚守践行企业使命,从而实现打造“百年老店”的愿景。接下来,伟业铝厂将继续向中国质量奖发起冲击。

### 专家点评

佛山市质量和标准化研究院副院长、高级工程师  
**尹纯**

狮山镇出台了政府质量奖励办法,近年来有不少企业荣获各级政府质量奖,推进高质量发展取得了良好的成效。政府质量奖的评奖是一个树标杆的过程,随着企业卓越绩效管理模式逐步深化,这些企业不断总结经验,将在行业内形成有影响力的管理模式,推而广之进一步提升行业的高质量发展水平。

对规模企业及中小企业,狮山镇开展先进质量管理培育要采取不同的培育方式。中小企业开展质量改善面临的更多是人员和技术问题,要帮助他们关键要开展人员培训;规模企业更多面临的是降低成本的问题,狮山镇可以通过导入精益管理等工具帮助他们。

#### 华兴玻璃

#### 挂“红牌”成立质控小组 全员参与品质提升

找问题挂“红牌”促进工厂现场改善,写提案提建议,成立QC小组攻关质量问题……4月13日,记者走进广东华兴玻璃股份有限公司(简称“华兴玻璃”),荣获2018年南海区政府质量奖一线班组奖的华兴玻璃瓶罐综合部后端设备检测班正是该公司的一个班组。

“他们是公司众多质量QC小组中的典型代表,能取得这一荣誉得益于公司常态化开展质量小组活动。”广东华兴玻璃股份有限公司总裁办公室副主任潘红广表示,华兴玻璃自2005年7月启动企业管理改善革新工程,推进5S、TPM、TQM等全面管理,每位员工都可以针对公司生产现场存在的问题“挂红牌”、提提案,成立质量QC小组开展质量、技术等攻关解决相关问题,公司每年能收到超25000份员工提案,产生效益超2000万。

2018年,在狮山镇质量技术监督站的鼓励和帮扶下,华兴玻璃总结公司多年来开展管理改善革新的经验,申报了

南海区政府质量奖,并于当年荣获一线班组奖。“此次获奖进一步激发了员工发现问题、解决问题的积极性,也为企业优化管理提供了学习、交流、分享的平台。”潘红广表示,通过多年来专家的现场指导与自主学习、转化,并随着数字化工厂项目的启动、百威VPO项目的导入等,为企业高质量发展提供了强有力的支撑。

加强人才培养亦是华兴玻璃开展管理改善革新的一大举措与根本。“我们每年投入超200万元开展人才培训,每位员工从进入公司开始,每个工作阶段都会得到相应的培训并开展测评。”潘红广表示,完善的培训体系为企业提供了源源不断的人才供应,即使在疫情期间公司也积极开展线上培训活动。

得益于公司的高质量发展战略和管理、技术的改善创新,华兴玻璃规划近年来产能再提升50%。该公司在全国13个省、自治区和直辖市投资建设了16家生产基地,目前重庆、

哈尔滨、福建三个生产基地正在建设中,全国市场占有率达20%左右,成为国内日用玻璃行业的隐形冠军,生产规模位居亚洲第一。

“今年,我们将继续参加狮山镇的先进质量管理培育,与先进管理对标,申报各级政府质量奖项,提升企业的高质量发展水平。”潘红广说。



■狮山镇开展卓越绩效管理培训。

珠江时报记者/林一峰